



## Curriculum vitae Europass

### Informații personale

Nume / Prenume **Dan-Tudor LAZĂR**  
Adresă Str. Mihail Kogălniceanu nr. 1, Cluj-Napoca, România  
Telefon 0264-405300  
Fax 0264-591906  
E-mail dan.lazar@ubbcluj.ro  
Naționalitate română

### Educație și formare

**Studii**  
2003 – Doctor în Economie, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca  
2005 – Licențiat în Științe Economice, Universitatea de Vest, Timișoara  
1999 – Licențiat în Administrație Publică, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca  
1995 – Bacalaureat, Liceul Teoretic „Onisifor Ghibu”, Cluj-Napoca

### Experiența profesională

#### 1. Experiența profesională / didactică

- din aprilie 2014 – abilitare în domeniul de doctorat finanțe
- din aprilie 2013 – profesor universitar doctor la Facultatea de Științe Politice și Administrative, Catedra de Administrație Publică a Universității Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca
- din 2012 – Prorector al Universității Babeș-Bolyai
- noiembrie 2010 – aprilie 2012 – secretar de stat în cadrul Ministerului Finanțelor Publice
- ianuarie 2009 – noiembrie 2010 – consilier de stat în cadrul Aparatului de Lucru al Primului Ministru
- februarie 2005-februarie 2013 – conferențiar universitar la Facultatea de Științe Politice și Administrative, Catedra de Administrație Publică a Universității Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca
- octombrie 2003 – februarie 2005 – lector universitar doctor la Facultatea de Științe Politice și Administrative, Catedra de Administrație Publică a Universității Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca
- februarie 2001 – octombrie 2003 – asistent universitar la Facultatea de Științe Politice și Administrative, Catedra de Administrație Publică a Universității Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca
- octombrie 1999 – februarie 2001 – preparator universitar la Facultatea de Științe Politice și Administrative, Catedra de Administrație Publică a Universității Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca

#### 2. Stagii de pregătire în străinătate

- septembrie 2005 – martie 2006 – bursă de cercetare „Senior Fulbright Scholarship”, Universitatea Internațională din Florida
- septembrie 2001 – bursă de cercetare în cadrul proiectului „Dezvoltarea Masteratelor în Servicii Publice la Cluj-Napoca”, Colegiul de Afaceri Publice Rockefeller, Universitatea Statului New York, Albany, SUA
- februarie-aprilie 2000 – bursă de cercetare în cadrul proiectului „Dezvoltarea Administrației Publice din România – Tempus Mobility Grant”, Universitatea Paris XII, Paris, Franța
- ianuarie-februarie 1999 – bursă de cercetare în cadrul proiectului „Dezvoltarea Curriculei de Administrație Publică – Programul de Dezvoltare a Curriculei de Științe Sociale”, Academia Națională de Administrație Publică (NAPA) și IREX, Washington

DC, SUA

### 3. Alte funcții deținute

- Responsabil Național cu Autorizarea Finanțării PHARE, Facilitatea de Tranziție și SAPARD
- Membru în Comisia pentru coordonarea procesului de vânzare de acțiuni prin ofertă publică secundară inițială la Societatea Națională de Gaze Naturale „Romgaz” S.A. Mediaș
- Membru în Consiliul Economic și Social din cadrul Ministerului Finanțelor Publice.
- Membru în CA și AGA ale CEC-BANK S.A.
- Membru în Comitetul Interministerial de Finanțări, Garanții și Asigurări (CIFGA)
- Membru în Comisia de negociere în vederea negocierii încheierii unui act adițional la Contractul de vânzare-cumpărare de acțiuni încheiat între Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului și Ford Motor Company
- Reprezentant al Guvernului în Consiliul Național Tripartit pentru Dialog Social
- Reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice în Grupul interministerial pentru monitorizarea absorbției fondurilor europene
- Coordonatorul Grupului de lucru interministerial însărcinat cu pregătirea reducerii numărului de declarații fiscale, cu unificarea bazei de calcul a contribuțiilor sociale și cu dezvoltarea sistemului de declarare electronică la distanță, pentru persoanele juridice (09.03.2010)
- Membru în Delegația de negociere a contractului de stat pentru comercializarea surplusului de AAU-uri
- Reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice în Grupul de lucru privind îmbunătățirea politicii fiscale și atragerea de fonduri europene – constituit la nivelul Ministerului Finanțelor Publice
- Membru în Consiliul Infrastructurii Naționale pentru informații spațiale în România (Consiliul INIS)
- Membru în Consiliul de coordonare interministerial pentru coordonarea infrastructurii comune de comunicații electronice a statului român și a centrelor de servicii informatice
- Reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice în Comitetul interministerial pentru coordonarea integrării domeniului protecției mediului în politicile și strategiile sectoriale la nivel național conform H.G. 741/2011
- Invitat al Ministerului Finanțelor Publice în Comitetul de pregătire a trecerii la Euro
- Coordonator al Grupului de lucru tehnic permanent în vederea sprijinirii activității Grupului Interinstituțional privind Viitorul Politicii de Coeziune – constituit la nivelul Ministerului Finanțelor Publice
- Reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice în Colegiul fiscal
- Membru în Colegiul de Monitorizare a Programului Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative
- Membru în Grupul de lucru interministerial privind realizarea Centralei Hidroelectrice cu Acumulare prin Pompaj Tarnița-Lăpușești
- Membru în Comisia pentru coordonarea procesului de privatizare a Societății Naționale „Nuclearelectrica” S.A. București

### 3. Publicații

#### a) Cărți

1. Dan-Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Vasile Zai, Bogdan Moldovan, „Economie și finanțe publice”, Ed. Tritonic, București, 2013, 265 p.
2. Dan-Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Vasile Zai, Bogdan Moldovan, „Economics and Public Finance”, Ed. Tritonic, București, 2013, 202 p.
3. Bogdan Moldovan, Dan-Tudor Lazăr, „Decision-making Support Tools”, Ed. Tritonic, București, 2013, 122 p.
4. Pavel Alexandru, Dan-Tudor Lazăr, Bogdan Moldovan, „The Management of Public Investment”, Ed. Tritonic, București, 2013, 209 p.
5. Bogdan Moldovan, Pavel Alexandru, Dan-Tudor Lazăr, „Local Economic Development”, Ed. Tritonic, București, 2013, 204 p.
6. Dan-Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Vasile Zai, Bogdan Moldovan, „Public Budgets”, 2012 (ISBN 978-606-561-076-7)
7. Dan-Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Vasile Zai, Bogdan Moldovan, „Budget

- Revenue Management”, 2012 (ISBN 978-606-561-077-4).
8. Dan-Tudor Lazăr, Paul Vasile Zai, „Finanțe publice în context european”, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010 (ISBN 978-606-561-023-1).
  9. Dan-Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Bogdan Moldovan, „Finanțe și bugete publice”, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2009 (ISBN 978-606-561-001-9)
  10. Dan-Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Eugenia Ramona Mara, „Finanțe și bugete publice”, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2008 (ISBN 978-973-8915-70-1)
  11. Dan-Tudor Lazăr, „Bugetul Public în Era Informațională”, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2004 (ISBN 973-8445-54-x)
  12. Dan-Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Finanțe și bugete publice”, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2003 (ISBN 973-8445-30-2)
  13. Dan-Tudor Lazăr (colaborare) – „Elemente de finanțe publice”, Editura Presa Universitară, Cluj-Napoca, 2000

#### **b) Manuale**

1. Dan-Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Guvernare modernă și dezvoltare locală”, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2005 (ISBN 973-8445-69-8)
2. Dan-Tudor Lazăr – „Economie și finanțe publice”, Curs litografiat „Masterat UBB – INA”, Cluj-Napoca, 2004
3. Dan-Tudor Lazăr (colaborare) – „Managementul financiar al comunităților locale”, Editura Gewalt, Cluj-Napoca, 2000
4. Dan-Tudor Lazăr (colaborare) – „Administrație publică”, pp. 118-161, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2000

#### **c) Articole indexate ISI**

1. Lazar Paul-Sorin, Mare Codruta, Lazar Dan Tudor, Mureșan Gabriela Mihaela, Cluj-Napoca, Can health insurance improve the Happiness of the Romanian People, în Amfiteatru Economic, vol. 25, Nr. 64, 2023, pp. 903-918
2. Andrei Chircă, Dan Tudor Lazăr, Cluj-Napoca without Students: An Estimation of The Gap in the City's Economy, Transylvanian Review of Administrative Sciences, 17/62, 2021, pages. 44-59
3. Andrei Chircă, Dan Tudor Lazăr, Students's Visitors – Among the Unexplored Types of Local Tourism?, Transylvanian Review of Administrative Sciences 15/58, 2019. Pages 52-64
4. Dorin Măntescu, Dan-Tudor Lazăr, „Estimarea produsului intern brut potențial și a decalajului de producție - perspectivă comparată”, în Amfiteatru Economic, vol. XVI, nr. 37, 2014, pp. 784-797
5. Codruța Mare, Simona Laura Dragoș, Dan Tudor Lazăr, Cristian Mihai Dragoș, „Consumer Protection through Prices: an Analysis of the Energetic Sector in European Union Countries”, Amfiteatru Economic, vol. XV, nr. 34, iunie 2013, pp. 327-341
6. Roger E. Hamlin, Dan T. Lazăr, „Europe's Southeastern Gateway: Responding to Rapidly Changing Patterns of World Shipping. The University's Role”, Transylvanian Review of Administrative Science, Special issue, 2012, pp. 109-125
7. Lazăr Dan Tudor, Inceu Adrian Mihai, Zai Paul-Vasile, Babici Mihai, “ A Survey on EU27 Budgets: Taxes”, Transylvanian Review of Administrative Science, 29E, 2010, pp. 71-85
8. Lazăr Dan Tudor, Inceu Adrian Mihai, Zai Paul-Vasile, Babici Mihai, “A Survey on EU27 Budgets: Main Revenues”, Transylvanian Review of Administrative Science, 27E, 2009, pp.129-144
9. Lazăr Dan Tudor, Moldovan Bogdan Andrei “Deficits and Growth from Romania's Perspective” Transylvanian Review of Administrative Sciences, 26E, 2009. pp.94-105
10. Lazăr Dan Tudor, Moldovan Bogdan Andrei, Pavel Alexandru, “Underground economy's measurement methods”, Transylvanian Review of Administrative Science , 23E, 2008, pp. 43-58
11. Lazăr Dan Tudor, Inceu Adrian Mihai, Făt Codruța Maria, Muțiu Alexandra Ileana, “Exploring water taxation systems. Logo East Project Ro 05.13”, Transylvanian Review of Administrative Science, 22E, 2008, pp. 64-72
12. Lazăr Dan Tudor, Inceu Adrian Mihai, Mara (ex. Nandra) Eugenia Ramona, Nechita Radu, “A Survey on the Tax Policy in the EU”, Transylvanian Review of Administrative Science, 21E, 2007, pp. 61-72
13. Lazăr Dan Tudor, Andrei Chirca, “Place marketing. Cluj-Napoca city case study”,

- Transylvanian Review of Administrative Science, Nr. 20E, 2007, pp. 30-42
14. Dan Tudor Lazăr, Paul Zai, Adrian Mihai Inceu, „Zero Base Budgeting Method Applied at Education Expenditures of Cluj-Napoca Budget”, Transylvanian Review of Administrative Science, nr. 3(18E) 2006, pp. 108-117
  15. Lazăr Dan Tudor, Inceu Adrian Mihai, Zai Paul-Vasile, “Capital Investment Plan for 288 Streets from Cluj-Napoca”, Transylvanian Review of Administrative Science, Nr. 16E, 2006, pp. 163-173
  16. Lazăr Dan Tudor, José L. Vázquez, Pablo Gutiérrez , José L. Placer, “Public management and administration studies. Should we include marketing in our curricula?”, Transylvanian Review of Administrative Science, 17 E, 2006, pp. 99-106
  17. Lazăr Dan Tudor, “The tax reform of Romania since the transition to the market economy”, Transylvanian Review of Administrative Science, 15E, 2005, pp. 121-129

**d) Articole indexate BDI**

1. Maria-Teodora Hudrea, Dan-Tudor Lazăr, Aspecte conceptuale și metodologice ale relației interes public–proces decizional în aria modernizării administrației publice. Cazul Republicii Moldova, Revista Transilvană de Științe Administrative, Nr. 1(50)/2022, pp 20-34, ISSN 1454-1378, Editura Accent, 2022
2. Maria-Teodora Hudrea, Dan-Tudor Lazăr, Accesarea fondurilor europene prin Programul Operațional Competitivitate de către universități, în perioada 2014–2020, Revista Transilvană de Științe Administrative, Nr. 1(50)/2022, pp 35-44, ISSN 1454-1378, Editura Accent, 2022
3. A. Chircă, D.T. Lazăr, „Necesitatea investigării impactului economic al instituțiilor învățământului superior în România”, Revista Transilvană de Științe Administrative. 2018, Vol. 42 Issue 1, p. 49-70
4. A. Chircă, D.T. Lazăr, „Finanțarea învățământului superior în România în perioada 2007-2013”, Revista Transilvană de Științe Administrative, Nr. 2(37)/2015, pp 38-58
5. Lazăr Dan Tudor, Inceu Adrian Mihai, Moldovan Bogdan-Andrei, Pavel Alexandru, Zai Paul, “Comparative Analysis of Health Financing Systems, Integrative relations between the European Union Institutions and the member states”, Lucian Blaga University Publishing House, 973-973-739-594-8, 2008, p. 247-256
6. Lazăr Dan Tudor, Inceu Adrian Mihai, Moldovan Bogdan-Andrei, Pavel Alexandru, Zai Paul, “Financing Higher Education across Europe – Integrative relations between the European Union Institutions and the member states”, Lucian Blaga University Publishing House, 973-973-739-594-8, 2008, p. 257-268.
7. Lazăr Dan Tudor, Inceu Adrian Mihai, Moldovan Bogdan-Andrei, Pavel Alexandru, Zai Paul, “Study regarding the most important public expenditures in EU27. Integrative relations between the European Union institutions and the member states”, Lucian Blaga University Publishing House, 973-973-739-594-8, 2008, p. 269-279.
8. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Radu Claudia, „Tendințe în impozitarea din Uniunea Europeană”, Revista Transilvană de Științe Administrative<sup>1</sup>, 2007, pag.107-131
9. Dan Tudor Lazăr, Claudia Radu, Adrian Mihai Inceu, “Tendințe în impozitarea din Uniunea Europeană”, R.T.S.A., nr. 1(16) 2006, pag. 107-131
10. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai, „Considerații privind îndatorarea comunității locale”, R.T.S.A., nr. 3(15) 2005, pag. 52-62
11. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai, „Creditarea locală ca sursă de finanțare”, R.T.S.A., nr. 2(14) 2005, pag. 63-73
12. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai „Studii de caz privind creditarea municipală comparativ cu emisiunea de obligațiuni municipale”, R.T.S.A., nr. 2(13) 2005, pag. 122-128
13. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, “Metodele bugetelor pe programe și performanță”, R.T.S.A., nr. 3(12) 2004, pag. 99-105
14. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, “Programarea planificarea sistemului bugetar - PPBS”, R.T.S.A., nr. 3(12) 2004, pag. 168-174
15. Dan Tudor Lazăr, Paul Zai, „Rolul statului în economie”, Revista Transilvană de Științe

<sup>1</sup> Revista Transilvană de Științe Administrative – R.T.S.A. - (ISSN 1454-1378), International Bibliography of Social Sciences IBSS 2563,<http://www.rtsa.ro>

- Administrative (ISSN 1454-1378), nr. 3(12)/2004, pp. 183-190
16. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, "Noul Cod Fiscal al României", R.T.S.A., nr. 2(11) 2004, pag. 56-72
  17. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, "Bugetul funcțional (line – item budget) și metoda buget bază zero (zero base budgeting – ZBB)", R.T.S.A., nr. 2(11) 2004, pag. 86-91
  18. Dan Tudor Lazăr, „Studiu privind execuția bugetului Municipiului Cluj-Napoca”, Revista Transilvană de Științe Administrative (ISSN 1454-1378), nr. 1(10)/2004, pp. 74-83
  19. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, "Abordări ale noțiunii de buget al statului", R.T.S.A., nr. 1(10) 2004, pag. 69-73
  20. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Impozitul ca și principal element al politicii fiscale, R.T.S.A., pag.143 – 147
  21. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Efecte și implicații ale impozitării persoanelor fizice”, R.T.S.A., nr.1(7)/2002, pag.246 - 252
  22. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai, „Evoluția fenomenului fiscal”, R.T.S.A., nr.1(7)/2002, pag.27 - 37
  23. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Impozitele directe ca pârgie financiară”, R.T.S.A., nr.1(6) / 2001, pag.47-51
  24. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Aspecte generale privind activizarea impozitului ca pârgie financiară”, R.T.S.A., nr.1(6) / 2001, pag.42-47
  25. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Impozitele indirecte ca pârgie financiară”, R.T.S.A., nr.1(6) / 2001, pag.51-58
  26. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Cadrul formal al elaborării bugetelor locale”, R.T.S.A., nr.1(6) / 2001, pag.63-65
  27. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Metode de elaborare a bugetului local”, R.T.S.A., nr.1(6) / 2001, pag.71-76
  28. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Specificul principiilor elaborării bugetelor locale”, R.T.S.A., nr.1(6) / 2001, pag.66-70
  29. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Orașul-colector de datorii”, R.T.S.A., nr.2(5) / 2000, pag. 166-182
  30. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Programul de investiții de capital”, R.T.S.A., nr.2(5) / 2000, pag. 190-199
  31. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Strategii de măsurare a veniturilor”, R.T.S.A., nr.2(5) / 2000, pag. 183-189
  32. Dan Tudor Lazăr, „Politici de finanțare locală”, Revista Transilvană de Științe Administrative (ISSN 1454-1378), nr. 1(4)/2000, pp. 176-181;
  33. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu „Cheltuielile publice”, R.T.S.A., nr.2(3) / 1999, pag. 190-194
  34. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Urmărirea impozitelor și taxelor”, R.T.S.A., nr.2(3) / 1999, pag. 178-190
  35. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu „Așezarea impozitelor și taxelor mobilizate la bugetul de stat”, R.T.S.A., nr.1(2)/1999, pag.37-59

**e) Articole / studii publicate în volumele conferințelor indexate ISI Proceedings sau internaționale desfășurate în țară sau străinătate (cu ISSN sau ISBN)**

1. Emil Boc, Dan-Tudor Lazăr, Participatory Budgeting in Romania, International Trends in Participatory Budgeting, Palgrave Macmillan, Cham, 2022, pages 187-204
2. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai, „Considerații privind impunerea veniturilor persoanelor fizice”, în vol. „Binomul săracie-bogăție și integrarea României în Uniunea Europeană. Conferință Internațională” (ISBN 973-739-101-2), Ed. Universității Lucian Blaga din Sibiu, 2005, pag. 269-277
3. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai, „Impunerea veniturilor salariale odată cu introducerea cotei unice”, în vol. „Binomul săracie-bogăție și integrarea României în Uniunea Europeană. Conferință Internațională” (ISBN 973-739-101-2), Ed. Universității Lucian Blaga din Sibiu, 2005, pag. 140-151
4. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai, „Analiza SWOT ca etapă din strategia de dezvoltare economică a municipiului Cluj-Napoca”, în vol. „Binomul săracie-bogăție și integrarea României în Uniunea Europeană. Conferință Internațională” (ISBN 973-739-101-2), Ed. Universității Lucian Blaga din Sibiu, 2005, pag. 213-223
5. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai, „O privire critică asupra codului fiscal din România”, Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională; vol. "Lumea

financiară – Prezent și perspective”, Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2004 (ISBN 973-686-660-2), pag. 325-330

6. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai, Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională; „Elemente de fundamentare a cheltuielilor municipiului Baia Mare folosind metode moderne de elaborare a bugetului”, Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională; vol. "Lumea financiară – Prezent și perspective", Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2004 (ISBN 973-686-660-2), pag. 317-324
7. Dan Tudor Lazăr, Paul Zai, Adrian Mihai Inceu, „Elaborarea Programului de Investiții de Capital la nivelul bugetului județului Bistrița – Năsăud”, Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională; vol. "Lumea financiară – Prezent și perspective”, Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2004 (ISBN 973-686-660-2), pag. 409-418
8. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Descentralizarea financiară ca premisă a eficientizării administrație publice locale”, Universitatea „Babeș - Bolyai” Cluj – Napoca, Simpozionul Internațional – Specializare, dezvoltare și integrare – Editura Sincron, 2003, p. 56 – 62 ISBN: 973-686-660-2

**f) Articol – conferință științifică națională**

1. A. Chircă, D.T. Lazăr, C. Litan, "Students' expenditure and what does it teach us about underfunding university education. Evidence from an upper-middle-income country" Transylvanian International Conference in Public Administration, Cluj-Napoca, 2 - 4 noiembrie 2017
2. Andrei Chircă, Dan Tudor Lazăr, Cristian Marius Litan, "Students' expenditure and what does it teach us about underfunding university education. Evidence from an upper-middle-income country" Regional Studies Association Central and Eastern Europe Conference 2017 Regional Polarisation and Unequal Development in CEE: Challenges for Innovative Place-based Policies, Cluj-Napoca, 10 - 13 September 2017
3. Andrei CHIRCĂ, Dan Tudor LAZĂR, "Students Expenditure - Part of the University's Economic Impact. Estimating the BBU Students Expenditure in Cluj-Napoca") Conferința internațională „Planning for better communities: Innovations in governance and public administration”, Cluj-Napoca, 3 – 5 noiembrie 2016
4. Andrei CHIRCĂ, Dan Tudor LAZĂR, „Finanțarea învățământului superior în România în perioada 2007-2013”, Revista Transilvană de Științe Administrative, Nr. 2(37)/2015, pp 38-58.
5. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai, „Delimitarea impozitelor directe de cele indirecte”, în vol „Economie Europeană”, Ed. Star Soft, Alba Iulia, 2005, ISBN 973-7917-06-5, pag. 115-126
6. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, Paul Zai, „Comparație între impozitele directe și cele indirecte”, în vol „Economie Europeană”, Ed. Star Soft, Alba Iulia, 2005, ISBN 973-7917-06-5, pag. 127-140
7. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Fiscalitatea, impozitele implicite și impactul acestora asupra strategiei afacerilor firmei”, în vol. „Dezvoltare și performanțe universitare prin cercetare la început de mileniu”, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2002, ISBN 973-656-188-7, pag. 375-382
8. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Metode de elaborare a bugetelor locale”, în vol. „Dezvoltare și performanțe universitare prin cercetare la început de mileniu”, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2002, ISBN 973-656-188-7, pag. 443-452
9. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Pârghiile fiscale între posibilități și limite”, în vol. „Coordonate ale evoluției economico-sociale în România mileniului III”, ISBN 973-856053-8-6, pag. 77-86, Ed. Star Soft, Alba-Iulia, 2002
10. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Mutații în politica bugetară în condițiile tranziției la economia de piață”, în „Studii și cercetări economice”, vol. XXX, pag. 138, Universitatea Babeș-Bolyai, 2001
11. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Variante ale creditului municipal”, în „Studii și cercetări economice”, vol. XXX, pag. 153, Universitatea Babeș-Bolyai, 2001
12. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Politica fiscală și politica economică”, în vol. „Cunoaștere științifică și dezvoltare comunitară”, pag. 356-363, Ed. Star Soft, Alba-Iulia, 2001, ISBN 973-99762-8-X
13. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Metode econometrice în elaborarea bugetului local”, în vol. „Cunoaștere științifică și dezvoltare comunitară”, pag. 397-414, Ed. Star

Soft, Alba-Iulia, 2001, ISBN 973-99762-8-X

14. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, "Elemente de fiscalitate în strategia afacerilor", în vol. „Management, drept, politică și sport în pragul mileniului III”, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2000, ISBN 973-9464-93-9, pag. 536-541
15. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Comunitatea locală și starea ei financiară”, în vol. „Management, drept, politică și sport în pragul mileniului III”, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2000, ISBN 973-9464-93-9, pag. 552-558
16. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, „Politici de finanțare locală”, în vol. „Management, drept, politică și sport în pragul mileniului III”, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2000, ISBN 973-9464-93-9, pag. 571-576
17. Dan Tudor Lazăr, Adrian Mihai Inceu, “Aspecte privind politica fiscală”, în vol. “Drept și management în societatea contemporană”, ED. Risoprint, Cluj-Napoca, 1999, pag. 260-264, ISBN 973-9298-96-6

#### **4. Comunicări susținute la conferințe, simpozioane, sesiuni științifice, colocvii**

1. „Participatory Democracy and Civic Engagement in Romania”, în colaborare, conferință susținută în cadrul conferinței internaționale „By the People. Participatory Democracy, Civic Engagement and Citizenship Education”, Arizona State University, 3-5 decembrie 2015; „Specificul principiilor elaborării bugetelor locale”, în colaborare, în vol. „Cunoaștere științifică și dezvoltare comunitară”, Editura Star Soft, Alba-Iulia, 2001, pp. 384-396
2. „Elemente de fundamentare a cheltuielilor municipiului Baia Mare folosind metode moderne de elaborare a bugetului”, în colaborare, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, Simpozionul „Lumea financiară – Prezent și perspective”, Cluj-Napoca, Editura Casa Cărții de Știință”, 2004
3. O privire critică asupra codului fiscal din România, în colaborare, Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, Simpozionul „Lumea financiară – Prezent și perspective”, Cluj-Napoca, Editura Casa Cărții de Știință”, 2004
4. „Descentralizarea financiară ca premisă a eficientizării administrației publice locale”, în colaborare, Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, Simpozionul Internațional – „Specializare, dezvoltare, integrare”, Editura Sincron, 2003, pp. 56-62
5. „Metode econometrice în elaborarea bugetului local”, în colaborare, în vol. „Cunoaștere științifică și dezvoltare comunitară”, Editura Star Soft, Alba-Iulia, 2001, pp. 397-414

#### **5. Experiență de management, analiză și evaluare în management și/sau învățământ**

- Director proiect - "EDU-LIDER – „Educație pentru Leadership și Inovație în Domeniul Educațional”, PNRR/2024/C15/MEDU/118/Program național de leadership și management educațional
- Director proiect - Creșterea eficienței energetice prin realizarea de capacități de producere energie regenerabilă pentru autoconsum la căminele Universității Babeș-Bolyai din campusul universitar Hașdeu și cantina, municipiul Cluj-Napoca, județul Cluj, 2025; PFM, Ministrul Energiei
- Director proiect - Extindere și reabilitare clădire bază de practică Blăjoaia, modificare structură șarpantă pod și refacere învelitoare, împrejmuire și acces auto, modificare instalații - categoria PNRR, 2024
- Director proiect - Digitalizare UBB: Dotarea cu infrastructură digitală în scop didactic și de cercetare (Digital HUBB), Proiect instituțional - categoria PNRR, 2022
- Expert validare- POCU/472/6/8/126766/21.11.2018 UEFISCDI 2021- prezent
- Manager de proiect - POC 144800- TIC4UBB 2021-prezent
- Responsabil administrativ în cadrul proiectului POC/448/1/1/126436 „Dezvoltarea infrastructurii ACTRIS-UBB cu scopul de a contribui la cercetarea pan-europeană privind compoziția atmosferei și schimbările climatice”
- Manager proiect în cadrul proiectului POC/Centrul Suport Orizont 2020-UBB (CeSO2020-UBB)/ID10847
- Expert în cadrul proiectului POCA/661/2/1/135523, Organizarea unei Planificari: Echilibrate a Nevoilor Municipiului Resita - O.P.E.N. Municipiul Resita
- Director proiect în cadrul proiectului POC/398/1/1/124155 - Dezvoltarea infrastructurii cloud a Universității Babeș-Bolyai Cluj-Napoca pentru realizarea unui sistem integrat de management academic și suport decizional bazat pe Big&Smart Data
- Manager proiect în cadrul proiectului Reabilitare și Modernizare Infrastructură

- Educațională Arcalia, POR 2017/10.3/1/7regiuni, ID 119923
- Expert coordonator inovare socială și comunicare bidirecționată - Proiectului POCU 123793 " Cercetător viitor antreprenor - noua generație", 2019 - 2022
- Director de grant in cadrul proiectului ROSE, finanțat de Banca Mondială, Schema de Granturi Necompetitive, al Facultatii de Stiinte Politice Administrative și ale Comunicării, 2018 - 2020
- Manager în cadrul sub-proiectului intitulat " Acțiuni inovative pentru reducerea abandonului în rândul studenților FSPAC" finanțat de Banca Mondială prin intermediul proiectului ROSE, 2017
- Manager de proiect în cadrul proiectului intitulat „RMU în UBB. Integrarea Registrului Matricol Unic în practicile curente de gestiune a studenților în Universitatea Babeș-Bolyai". finanțat prin intermediul Fondului de Dezvoltare Instituțională, 2016
- Expert (membru în comisia de analiză a planurilor de învățământ) în cadrul proiectului POSDRU/156/1.2/G/136147 "Creșterea calității programelor de licență în domeniul administrației publice. Calitate în Administrație Publică/C.A.P. – creștere și dezvoltare prin programe de studii îmbunătățite", 2014-2015
- Responsabil Științific în cadrul proiectului POSDRU/132/5.1/G/135285 " Dezvoltarea carierei prin consilierea și formarea profesională a forței de muncă cu studii superioare", 2014-2015
- Coordonator proiect în cadrul proiectului POSDRU/156/1.2/G/134774 " Îmbunătățirea interacțiunii universității cu mediul de afaceri, 2014-2015
- Expert învățământ în cadrul proiectului POSDRU/156/1.2/S/133681 " e-Learning eficient, Individualizat și Adaptativ pentru învățământ la distanță (e-LIADA)", 2014-2015
- Manager de proiect în Programul Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritară „Îmbunătățirea infrastructurii sociale”, domeniul de intervenție 3.4. „Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale preuniversitare, universitare și a infrastructurii pentru formare profesională continuă”, cod SIMS 11348, titlul proiectului „Reabilitare campus – Facultatea de Educație Fizică și Sport din cadrul Universității Babeș-Bolyai” , 2012-2014
- Expert în managementul calității în învățământul superior în cadrul proiectului POSDRU/86/1.2./S/59367 „Asigurarea Calității în Învățământul Masteral Internaționalizat: Dezvoltarea cadrului național în vederea compatibilizării cu Spațiul European al Învățământului Superior”, 2010-2013
- Manager de proiect pentru „Program Postuniversitar în Managementul Administrației Publice”, proiect finanțat din fonduri europene în cadrul Programului Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative, PODCA, cod SMIS 1566, 2009-2011
- Membru echipă in proiectul Evaluarea reformei administrației publice din România\*, 1476000 RON, CEEX, STIINTE ADMINISTRATIVE 06-9-99/2006
- Membru echipă în proiectul Cetateanul in Uniunea Europeana, CEEX, 2006
- Membru echipă în proiectul Evaluarea Impactului Social al Proiectelor si Programelor in Administratia Publica, CEEX, 2006
- Membru echipă in proiectul \*Sistem modern de indicatori, modele si politici de măsurare și susținere a formării inițiale și continue a resurselor umane din perspectiva calității educației și a stimulării potențialului creativ\*, 1281325 RON, CNMP, STIINTE ADMINISTRATIVE, FIIEDUCAT 91-005
- Membru echipă in proiectul \*Analiza cantitativă și calitativă a efectelor reformei administrației publice asupra procesului de integrare în UE din perspectiva reducerii decalajelor de dezvoltare dintre regiunile economice\*, 1980000 RON, CNMP, STIINTE ADMINISTRATIVE , ACCECAPI 91-035
- Membru echipă in proiectul MODEL DE MĂSURARE A SATISFAȚIEI CLIEŢILOR SERVICIILOR PUBLICE\*, 190785 RON, CNCSIS, ŞTIINŢE POLITICE
- Membru echipă in proiectul „Creșterea Calității Programelor de masterat în Administrația Publică”, 18091116 RON, AMPOSDRU, Universitate pentru viitor
- Director și Cercetător la grantul "Program de afiliere la Rețeaua de Instituții și Școli de Administrație Publică (NISPAcee) – Asociația Națională a Școlilor de Afaceri Publice și Administrație (NASPAA) pentru dezvoltarea Masteratului de Management ul Finanțelor Locale la Universitatea "Babeș Bolyai" din Cluj Napoca,. 2002



## 6. Programe de studii

- din 2012, coordonator al Masteratului în limba engleză "Economic Governance of Public Sector"
- din 2003, coordonator al Masteratului în limba engleză "Management of Local Finance"

## Evenimente in calitate de Secretar de Stat in MFP (22.11.2010-30.03.2012)

### Evenimente externe

- 23-24 ianuarie 2012 – Participant la Reuniunea cu privire la discutarea proiectului de text privind Tratatul pentru stabilitate, coordonare și guvernanță în Uniunea Economică și Monetară, Bruxelles (Belgia).
- 4-5 decembrie 2011 – Keyspeaker la conferința cu titlul „Europa la răscruce de drumuri: strategii pentru competitivitate și creștere”, organizată de Universitatea Corvinus, Ministerul Economiei Naționale și Fundația „Antal Jozsef”, Budapesta (Ungaria)
- 7-8 noiembrie 2011 – Participant la Conferința ECOFIN (Consiliul Afacerilor Economice și Financiare), Bruxelles (Belgia)
- 3-4 octombrie 2011 – Participant la Conferința ECOFIN (Consiliul Afacerilor Economice și Financiare), Luxemburg (Marele Ducat de Luxemburg)
- 26-27 May 2011 – Keyspeaker at COST High-Level Conference "Structuring Government in the 21st Century: Managing and Controlling Public Agencies at National and EU-level in times of Crisis", Brussels, Belgium), [http://soc.kuleuven.be/io/cost/act/20110526\\_bxl.html](http://soc.kuleuven.be/io/cost/act/20110526_bxl.html)
- Participant la misiunea de monitorizare a modului de derulare a proiectului de Înfrățire Instituțională „Sprijinirea Sistemului Public de Achiziții Publice din Republica Moldova (MD09/ENP-PCA/FI/05)”, între Ministerul Finanțelor Publice din România și Agenția de Achiziții Publice din Republica Moldova, Chișinău (Republica Moldova)
- 11-12 iulie 2011 – Participant la cea de-a XI-a reuniune ministerială FEMIP (Facility for Euro-Mediterranean Investment and Partnership) de la Bruxelles (Belgia)
- 11-12 iulie 2012 – Participant la Conferința ECOFIN (Consiliul Afacerilor Economice și Financiare), Bruxelles (Belgia)
- 30 mai-02 iunie 2011 – Șeful delegației la Ministerul Național al Economiei (vizită de lucru), unde a efectuat o documentare pe linia aplicării sistemului „EVA” (sistem simplificat de taxare a contribuabililor mici), Budapesta (Ungaria)
- 26-27 mai 2011 – Keyspeaker la sesiunea plenară de deschidere a conferinței la nivel înalt COST cu titlul „Structura de organizare a Guvernului în secolul XXI: Managementul și controlul agențiilor publice, la nivel național și cel al UE pe perioada crizei”, Sesiunea 3: „Politică, conducere și agenții”, Bruxelles (Belgia)
- 16-17 mai 2011 – Participant la Conferința ECOFIN (Consiliul Afacerilor Economice și Financiare), Bruxelles (Belgia)
- 16-17 mai 2011 – Participant la Reuniunea anuală a Consiliului Guvernatorilor Băncii Europene de Investiții, Bruxelles (Belgia)
- 16-17 mai 2011 – Participant la Reuniunea Ministerială asupra Mecanismului European de Stabilitate (ESM), Bruxelles (Belgia)
- 23-25 martie 2011 – Participant la Reuniunea Consiliului European de primăvară, Bruxelles (Belgia)
- 22-23 martie 2011 – Șeful delegației pentru renegocierea Convenției de evitare a dublei impuneri între România și Republica Italiană, Roma (Italia)
- 21-22 martie 2011 – Participant la Reuniunea Ministerială asupra Mecanismului European de Stabilitate (ESM), Bruxelles (Belgia)
- 14-15 februarie 2011 – Participant la Conferința ECOFIN (Consiliul Afacerilor Economice și Financiare), Bruxelles (Belgia)
- 14-15 februarie 2011 – Participant la EuroGrup, Bruxelles (Belgia)
- 14-15 februarie 2011 – Participant la Reuniunea Partidului Popular European (PPE), Bruxelles (Belgia)
- 17-19 ianuarie 2011 – Participant în Grupul la nivel înalt (impozitare), Bruxelles (Belgia)
- 17-19 ianuarie 2011 – Participant la Conferința ECOFIN (Consiliul Afacerilor Economice și Financiare), Bruxelles (Belgia)
- 7-9 decembrie 2010 – Participant în Grupul la nivel înalt (impozitare), Bruxelles (Belgia)
- 7-9 decembrie 2010 – Participant la Conferința ECOFIN (Consiliul Afacerilor Economice și Financiare), Bruxelles (Belgia)
- 7-8 Mai 2010- Keyspeaker „Conference on Entrepreneurship and Engagement”, Michigan

State University, East Lansing, USA, <http://www.portlansing.com/may-7th-business-roundtable-romanian-prime-minister-el-marriott>

- 9 decembrie 2005 speaker - „The tax reform in Romania” – Association for Budgeting and Financial Management Annual Conference, Washington DC, SUA, decembrie 2005, [http://www.abfm.org/annual\\_conference.htm](http://www.abfm.org/annual_conference.htm).
- 15-16 iunie 2001 – speaker „Using database for local budgets” – Forth Annual Thematic Network in Public Administration, organizată de NISPA Cee – The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe, Bratislava, Slovacia

#### **Evenimente în teritoriu**

- 11 noiembrie 2011 – Participant la întâlnirea cu reprezentanții mediului de afaceri din jud. Bistrița Năsăud (Bistrița)
- 11 noiembrie 2011 – Participant la conferința de presă susținută de Ministrul Finanțelor Publice (Bistrița)
- 10-14 octombrie 2011 – Sesiuni de instruire a personalului de la Direcția Generală a Finanțelor Publice Cluj și de la Direcțiile teritoriale, la sediul acestora, potrivit Planului de perfecționare profesională a funcționarilor publici din structurile Ministerului Finanțelor Publice pe anul 2011, precum și la evaluarea Direcției Generale a Finanțelor Publice a județului Maramureș
- 10-14 octombrie 2011 – Întâlnire cu reprezentanți ai agenților economici mari contribuabili și contribuabili mijlocii din Cluj și din județele învecinate la sediul Direcției Generale a Finanțelor Publice Cluj
- 10-14 octombrie 2011 – Participare la conferința de presă susținută de Ministrul Finanțelor Publice, în urma întâlnirii avute cu reprezentanți ai agenților economici mari contribuabili și contribuabili mijlocii din Cluj și din județele învecinate (Cluj și Maramureș)
- 22 iulie 2011 – Lector în cadrul cursurilor organizate de Școala Națională de Administrație Publică – „Tinerii viitori lideri în administrația publică din România. Competențe profesionale și leadership politic în administrația publică din România”, proiect OT PDL, ISP, CES, KAS, Leghia (jud. Cluj)
- 3 iunie 2011 – Speaker la întâlnirea cu oamenii de afaceri bihoreni, având discuții pe teme: eșalonarea la plata datoriilor OUG 29/2011, absorbția fondurilor europene, taxarea inversă la cereale, combaterea evaziunii (Sediul Prefecturii Bihor)
- 3 iunie 2011 – Lector în cadrul cursului organizat de Școala de finanțe publice, cu tema „Eșalonarea la plată: termene, condiții, proceduri”, Oradea (jud. Bihor)

#### **Evenimente în București**

- 15 noiembrie 2011 – Speaker la conferința organizată de Ziarul financiar, cu tema „Plusurile și minusurile politicii fiscale – ce trebuie făcut pentru ca taxarea să nu mai fie o povară pentru companii?”, Hotel Howard Johnson
- 4 noiembrie 2011 – Speaker la masa rotundă cu tema „Dezvoltarea sectorului IMM-urilor din România pe baza prevederilor Strategiei Europa 2020”, eveniment organizat de Consiliul Național al Întreprinderilor Private Mici și Mijlocii din România la Palatul Parlamentului, Sala „Drepturile Omului”
- 18 octombrie 2011 – Speaker la „FORBES CEO FORUM” – dezbateri economice anuale, eveniment organizat de revista Forbes România, la Hotelul Athenee Palace Hilton
- 23 septembrie 2011 – Speaker la Grupul la nivel înalt, organizat de Partidul popular European – Masa rotundă cu tema „O piață unică cu adevărat competitivă pentru coeziune în cadrul financiar multianual UE 2020” – la Palatul Parlamentului
- 20 septembrie 2011 – Speaker la Întâlnirea cu ACPR (Alianța Confederațiilor Patronale din România) – discuții pe tema noilor modificări aduse Codului Fiscal și Codului de procedură fiscală, precum și alte subiecte legate de activitatea mediului de afaceri, Hotel Ramada București Nord

- 16 septembrie 2011 – Speaker la Forumul Economic 2011 – „Italia Internațională în România. Perspective și oportunități – Prețul de transfer, eveniment organizat de Confindustria, Hotel Hilton
- 12 septembrie 2011 – Speaker la audierea organizată de Comitetul Economic și Social European (CESE) „Actul privind piața unică – este momentul să trecem la fapte! Prioritățile societății civile organizate din România”, Hotel Novotel Bucharest City Centre
- 9 septembrie 2011 – Participant la Conferința de lansare a „Programului Mihail Kogălniceanu pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii”, Sediul Agenției pentru Implementarea Proiectelor și programelor pentru întreprinderi Mici și Mijlocii
- 7 septembrie 2011 – Participant la cea de-a XXXIII-a Conferință anuală a Grupului European de Administrație Publică, palatul Parlamentului
- 20 iunie 2011 – Speaker la workshop-ul cu tema „Viitorul tehnologiei informației”, eveniment organizat sub egida Programului Fiscalis (Direcția de legislație în domeniul accizelor, Ministerul Finanțelor Publice), Hotel Royal
- 10 mai 2011 – Speaker la masa rotundă organizată de către reprezentanții publicației „The Economist”, având ca subiect „Principalele direcții de acțiune ale României în perioada următoare”, Sediul BCR (Calea Victoriei)
- 17 februarie 2011 – Speaker la Conferința TAXEU, eveniment local de legislație și fiscalitate, organizat de Evensys, împreună cu partenerii Deloitte, PwC, Ernst&Young, KPMG, TAXHOUSE, Biris Goran etc., Hotel Crowne Plaza
- 3 februarie 2011, Speaker la Evenimentul organizat de Ziarul Financiar intitulat „Modificări de urgență ale Codului Fiscal. Care va fi impactul pentru mediul de business?”, Hotel Howard Johnson

## Aptitudini și competențe personale

Limba maternă **română**

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (\*)

**Engleză**

**Franceză**

Înțelegere		Vorbire		Scriere
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
C2	C2	C2	C2	C2
B2	B2	B2	B2	B2

(\*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

## Afilieri

- Membru din 2006 al Fulbright Alumni Association, București, România;
- Membru din 2005 al Association for Budgeting and Financial Management (ABFM), Washington DC, SUA;
- Membru din 2000 al Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe (NISPA Cee), Bratislava, Slovacia.
- Membru din 1999 al Colegiului de redacție al Revistei Transilvane de Administrație Publică, editată de Departamentul de Administrație Publică al Universității Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca;
- Membru al Colegiului de redacție al Transylvanian Review of Public Administration, editată de Departamentul de Administrație Publică al Universității Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca;
- Expert evaluator ARACIS domeniul „Științe administrative”
- Membru în Comisia de Sociologie, Științe politice și administrative, științe ale comunicării a CNATDCU
- Membru al CNFIS, conform OM nr. 4275/2019