



Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **Pavel, Alexandru**
Adresă (e) Str. Pârâului, nr. 4, Cluj-Napoca
Telefon (oane) 0743376973
Fax(uri)
E-mail(uri) alexandru.pavel@ubbcluj.ro
Naționalitate (-tăți) Română
Data nașterii 24.08.1980
Sex Masculin

Locul de muncă vizat / Domeniul ocupațional

Experiența profesională

Perioada	Februarie 2021 - prezent
Funcția ocupată	Lector universitar
Activități și responsabilități principale	Cursuri: Projects management in public institutions and NGOs; Planul de acțiune locală - dezvoltare, implementare și evaluare; Atragere de resurse financiare Seminare: Economie politică, Economics.
Numele și adresa angajatorului	Cercetare: în domeniul administrației publice și în domenii conexe precum reziliență economică locală, industrii creative, dezvoltare/creștere economică locală, dezvoltare rurală, investiții publice. Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Departamentul de Administrație și management Public, Str. G-ral. Traian Moșoiu, nr. 71, cod poștal 400132, Telefon: +40264-431505, Fax: +40264-406054, http://www.apubb.ro/
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ universitar: didactic și cercetare
Perioada	Februarie 2018 – ianuarie 2021
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Activități și responsabilități principale	Seminare: Economie politică, Economics. Cercetare: în domeniul administrației publice și în domenii conexe precum reziliență economică locală, dezvoltare/creștere economică locală, dezvoltare rurală, investiții publice.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Departamentul de Administrație și management Public, Str. G-ral. Traian Moșoiu, nr. 71, cod poștal 400132, Telefon: +40264-431505, Fax: +40264-406054, http://www.apubb.ro/
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ universitar: didactic și cercetare
Perioada	August 2008 - septembrie 2017
Funcția sau postul ocupat	Asistent cercetare
Activități și responsabilități principale	Fundraising, realizare evaluări și studii în domeniul administrației publice, implementare proiecte, tutoriat, coordonare și îndrumare studenți în activități de cercetare și în proiecte

Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Departamentul de Administrație Publică, Str. G-ral. Traian Moșoiu, nr 71, cod poștal 400132, Telefon: +40264-431505, Fax: +40264-406054, http://fspac.ubbcluj.ro/
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare
Perioada	Octombrie 2005 - iunie 2008
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat
Activități și responsabilități principale	Pregătirea orelor de seminar în domeniile economiei politice și al finanțelor publice, pregătire materiale didactice (articole, studii de caz), evaluare referate, activități de predare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Departamentul de Administrație Publică, Str. G-ral. Traian Moșoiu, nr 71, cod poștal 400132, Telefon: +40264-431505, Fax: +40264-406054, http://fspac.ubbcluj.ro/
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate didactică
Perioada	August 2005 - ianuarie 2008
Funcția sau postul ocupat	Asistent de proiecte
Activități și responsabilități principale	Fundraising, elaborare cereri de finanțare, implementare proiecte, facilitare
Numele și adresa angajatorului	Fundația Civitas pentru Societatea Civilă, B-dul 21 Decembrie 1989, nr 108/22, Cluj-Napoca, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management de proiect
Perioada	Septembrie 2003 – decembrie 2003
Funcția sau postul ocupat	Recepționar marfă
Activități și responsabilități principale	Evaluarea cantitativă și calitativă a mărfii, recepția mărfii
Numele și adresa angajatorului	S. C. PROFI ROM FOOD S.R. L., str. Sever Bocu, nr. 31, Timișoara, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comerț

Educație și formare

Perioada	Octombrie 2008 – iulie 2017
Calificarea / diploma obținută	Doctor
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Investiții publice, infrastructură, sisteme de asistare a deciziilor, finanțe publice, dezvoltare economică locală, dezvoltare rurală
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România, Facultatea Științe Economice și Gestiunea Afacerilor – transferat în 2014 la Școala Doctorală de Administrație și Politici Publice
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii doctorale
Perioada	Octombrie 2003 – Iunie 2005
Calificarea / diploma obținută	Diploma de master în Managementul Finanțelor Locale
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie publică, finanțe publice, managementul proiectelor, planificare strategică, dezvoltare comunitară, trezorerie publică, contabilitatea instituțiilor bugetare (program de studiu în limba engleză)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării,
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii postuniversitare
Perioada	Octombrie 1999 – Iunie 2003
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în științe administrative
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management public, drept administrativ, sociologie generală, managementul resurselor umane, politici publice, urbanism etc.

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, Romania, Facultatea de Științe politice, Administrative și ale Comunicării,
 Nivelul în clasificarea națională sau internațională Studii universitare, nivel licență

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e) **Română**

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare Nivel european (*)	Înțelegere		Vorbire			Scriere	
	Ascultare	Citire	Participare la conversație		Discurs oral	Exprimare scrisă	
Engleză	C2 Excelent	C1 Foarte bine	C1 Foarte bine	C1 Foarte bine	C1 Foarte bine	C1 Foarte bine	C1 Foarte bine

(*) [Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine](#)

Competențe și abilități sociale

Activitățile în care am fost implicat în cadrul Departamentului de Administrație și Management Public al Facultății de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, cât și cele în cadrul Fundației Civitas presupun existența *spiritului de echipă, diplomație, negociere, adaptabilitate și spontaneitate în rezolvarea problemelor, spirit de observație, empatie și răbdare*. În calitate de membru al echipei de management a numeroaselor proiecte, unele implementate în aceeași perioadă, am avut posibilitatea de a-mi îmbunătăți *abilitățile de a munci în condiții de stres*. În cadrul Fundației Civitas am dobândit *capacitatea de adaptare la medii multiculturale*, o bună parte a colegilor fiind de etnie maghiară. Fundația Civitas a derulat o serie de proiecte în comunități cu populație majoritară de etnie maghiară și în comunități cu grupuri de rromi, facilitând astfel dezvoltarea abilităților diplomatice și empatică. În cadrul unor proiecte, am fost implicat în activități derulate în străinătate sau cu parteneri din străinătate, comunicarea cu aceștia fiind esențială pentru reușita acțiunilor/proiectelor. Toate acestea mi-au dezvoltat capacitatea de adaptare la medii multiculturale. Nu în ultimul rând, în strânsă interdependență cu spiritul de echipă și capacitatea de adaptare la medii multiculturale, am dobândit o bună capacitate de comunicare. Susținerea orelor de seminar la disciplinele *Economie politică și Finanțe publice* a contribuit, de asemenea, la dezvoltarea abilităților de comunicare (scrisă și verbală) și interacțiune.

Competențe și aptitudini organizatorice	<p>O serie de competențe și aptitudini organizatorice și de coordonare au fost dobândite în cadrul proiectelor în care am fost implicat. Astfel, pe baza experienței dobândite în cadrul Fundației Civitas, am contribuit ulterior la scrierea și implementarea a șase proiecte cu finanțare nerambursabilă a căror beneficiar a fost Universitatea Babeș-Bolyai. În patru dintre aceste proiecte am făcut parte din echipa de management, ocupând poziții precum coordonator de activități și asistent manager. Aceste poziții mi-au oferit posibilitatea de consolidare a abilităților de comunicare, organizare, coordonare, monitorizare și evaluare, negocierea, muncă sub presiune (finalizarea la termen a documentației), management financiar etc. Am fost implicat în: elaborarea cererilor de finanțare și a documentației aferente proiectelor propuse spre finanțare, elaborarea bugetelor proiectelor, întocmirea notificărilor și actelor adiționale la contractele de finanțare, elaborarea rapoartelor tehnico-financiare aferente cererilor de rambursare, verificarea activității experților (inclusiv verificarea rapoartelor de activitate), verificarea documentației aferente cererilor de rambursare, comunicarea cu autoritatea contractantă, întocmirea regulamentelor și procedurilor interne și a deciziilor, întocmirea fișelor și metodologiile de implementare ale activităților, comunicarea cu experții, comunicare cu studenții, monitorizarea punerii în aplicare a măsurilor de informare și publicitate ale proiectelor, organizarea ședințelor de lucru ale echipelor de management și ale echipelor de implementare etc.</p> <p>În cadrul Fundației Civitas am fost coordonatorul facilitatorilor comunitari din județele Cluj și Bistrița-Năsăud, iar mai apoi, coordonatorul agenților de dezvoltare locală (angajați ai primăriilor din mediul rural ce aveau drept atribuții identificarea de finanțări, scrierea de cereri de finanțare, achiziții publice etc.) din regiunea Nord-Vest, calitatea în care i-am coordonat și le-am oferit informații necesare desfășurării activității. Tot în cadrul Fundației am fost coordonatorul unor proiecte finanțate de Compania Microsoft prin intermediul programului Microsoft Unlimited Potential prin care o serie de telecentre au fost înființate în mediul rural din Transilvania, calitate în care am format o echipă a coordonatorilor telecentrelor respective, împreună cu aceștia implementând proiectele finanțate de Microsoft.</p> <p>În cadrul proiectului „Închiderea Minelor, Refacerea Mediului și Regenerare Socio-Economică”, proiect implementat de Agenția Națională a Zonelor Miniere cu sprijinul financiar al Băncii Mondiale, am coordonat procesul de realizare în mod participativ a planurilor strategice de dezvoltare locală în cinci foste comunități miniere din județele Cluj și Bihor. Astfel, competențele și aptitudinile organizatorice și de planificare (organizatorică și financiară) le-am dobândit atât pe durata studiilor, cât și a activității desfășurate în organizațiile în cadrul cărora am fost angajat.</p> <p>Implicare în realizarea strategiilor de dezvoltare locală a unor comunități urbane (Reșița, Zalău, Sfântu Gheorghe, Cluj-Napoca, Năsăud, Gherla etc.), județene (Bihor, Caraș-Severin, Sălaj) și rurale (Apahida, Bonțida, Jucu, Săndulești etc.) a facilitat interacțiunea permanentă cu administrația publică locală și, odată cu aceasta, dezvoltarea abilităților de comunicare și persuasiune. Totodată, interacțiunea cu administrația publică locală și actorii cheie de la nivel local a facilitat înțelegerea mai clară a modului în care administrația publică locală funcționează și acționează în rezolvarea problemelor specifice (de politică publică) ale unei comunități.</p>
Competențe și aptitudini tehnice	-
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	<p>Competențele și cunoștințele de utilizare a calculatorului:</p> <ul style="list-style-type: none"> • bună stăpânire în utilizarea instrumentelor Microsoft Office (Word, Excel și PowerPoint); • utilizarea programului SPSS. <p>Aceste competențe au fost dobândite în cadrul studiilor universitare, doctorale și în cadrul cercetărilor efectuate.</p>
Competențe și aptitudini artistice	-
Alte competențe și aptitudini	Meticulozitate, perseverență în îndeplinirea sarcinilor, orientare spre dezvoltare personală, autodidact.
Permis(e) de conducere	Categoria B

Informații suplimentare Publicații:

Cărți:

1. **Pavel, A.**, Angi, D., Radu, B., Oltean O., *Sectorul industriilor culturale și creative din Zona Metropolitană Cluj în contextul Pandemiei Covid-19*, Presa Universitară Clujeană UBB Cluj, 2023, 9/2023.
2. Oltean O., Angi, D., **Pavel, A.**, Radu, B., *Culturepreneurs: Competitivitatea industriilor culturale și creative din Cluj-Napoca și zona metropolitană în context european*, Presa Universitară Clujeană UBB Cluj, 2020, 5/2021.
3. **Pavel, A.**, *Investițiile publice în infrastructura de bază și dezvoltarea economică locală a comunelor din Regiunea Nord – Vest în perioada 2002 – 2014*, Presa Universitară Clujeană UBB Cluj, 2020.
4. **Pavel, A.**, Moldovan, B. A., Lazăr, D.T, *The Management of Public Investment*, Tritonic, 2013.
5. Moldovan, B. A., Lazăr, D.T, **Pavel, A.**, *Local Economic Development*, Tritonic, 2013.

Capitole în volume colective:

1. Alexandru Bănică, Mihail Eva, Corneliu Iașu, Peter Nijkamp, Gabriela Carmen Pascariu (Editors), *The European Atlas of Resilience*, Editura Universității "Alexandru Ioan Cuza", Iași, 2021, pp. 40 – 45.

Articole publicate:

1. Pavelea, A. M., **Pavel, A.**, Neamțu, B., Kourtit, K., Is the creative class a shock absorber against an economic recession? Spatial labour market resilience in Romania, *Regional Studies*, April 2023.
2. Pavelea, A. M., Neamțu, B., **Pavel, A.**, Nijkamp, P., Economic Performance and Resilience in Romania: Balancing Traditional and Creative Class Policy Approaches, *Applied Spatial Analysis and Policy*, July 2022.
3. Pavelea, A. M., Neamțu, B., **Pavel, A.**, Do social media reduce compliance with COVID-19 preventive measures?, *Policy Studies*, 43(1):1-16.
4. **Pavel, A.**, Moldovan, B. A., Kourtit, K, Nijkamp, P., Urban or Rural: Does It Make A Difference for Economic Resilience? A Modelling Study on Economic and Cultural Geography in Romania, *Sustainability*, 2020, Volume 12, Issue 9, 3776.
5. **Pavel, A.**, Moldovan, O., Determining Local Economic Development in the Rural Areas of Romania. Exploring the Role of Exogenous Factors, *Sustainability*, 2019, Volume 11, Issue 1, 282.
6. **Pavel, A.**, Moldovan, B. A., Neamțu, B., Hințea, C., Are Investments in Basic Infrastructure the Magic Wand to Boost the Local Economy of Rural Communities from Romania?, *Sustainability*, 2018, Volume 10, Issue 10, 3384.
7. **Pavel, A.**, Moldovan, B. A., Dezvoltare locală în spațiul rural din Regiunea Nord-Vest, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, no. 2 (41)/2017, pp. 34 - 50.
8. **Pavel, A.**, Moldovan, B. A., Efectele accesului la finanțare nerambursabilă și la infrastructura de transport asupra dezvoltării economice locale în mediul rural din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, no. 2 (39)/2016, pp. 140 – 152.
9. Dorăbăț, I., Mina, L., **Pavel, A.**, Romanian Administration Challenges: the Implementattion of Online Payment for Utility Bills, *Transylvanian Review of Adminsistrative Sciences*, 39E/ 2013, pp. 22-31.
10. Dorăbăț, I., Mina, L., Constantinescu, R., **Pavel, A.**, Extension of the European Union Services Directive Implementation in Romania, *Transylvanian Review of Adminsistrative Sciences*, 35E/2012, pp. 78-92.
11. Brașoveanu, I. V., Silvestru, I. C., **Pavel, A.**, Onica, D., Structural and Cohesion Funds: Theoretical and Statistical Aspects in Romania and EU, *Transylvanian Review of Adminsistrative Sciences*, 33E/2011, pp. 30 - 48.

12. Moldovan, B. A., **Pavel, A.**, Hogye, M., Deficite bugetare și datoria publică, *Revista Transilvana de Științe Administrative*, no. 2(26)/2010, pp. 55-66.
13. Silvestru, I., C., Nisioiu, C., Rentea, C., **Pavel, A.**, Mina, L., Analysis of Requirements and Design Approaches for Romania from perspective of EU Services Directive, *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, no. 27E/ 2009.
14. Lazăr, D. T., Moldovan, B. A., **Pavel, A.**, Underground economy's measurement methods, *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, 23E/2008.
15. Inceu, A. M., Lazăr, D. T., **Pavel, A.**, Moldovan, B.A., Zai, P. V., Comparative analysis of health financing systems, *International Economic Conference - Integrative relations between the European Union Institutions and the member states*, ISBN 973-973-739-594-8, Casa de Editură a Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2008.
16. Inceu, A. M., Lazăr, D. T., **Pavel, A.**, Moldovan, B.A., Zai, P. V., Financing Higher Education across Europe, *International Economic Conference - Integrative relations between the European Union Institutions and the member states*, ISBN 973-973-739-594-8 Casa de Editură a Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2008.
17. Inceu, A. M., Lazăr, D. T., **Pavel, A.**, Moldovan, B.A., Zai, P. V., Study regarding the most important public expenditures in EU27, *International Economic Conference - Integrative relations between the European Union Institutions and the member states*, ISBN 973-973-739-594-8, Casa de Editură a Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2008.
18. **Pavel, A.**, Agentul de Dezvoltare Locală, *Ghidul Administratorului Public*, Unitatea Centrală pentru Reforma Administrației Publice, București, 2007.
19. **Pavel, A.**, Aspecte privind împrumutul local, *RoADL*, Fundația Civitas, 2005.

Proiecte:

1. Expert în cadrul proiectului EUTOPIA-More proiect, WP 2, T2.5 (feb. 2024 – iul. 2024).
2. Expert în cadrul proiectului "Organizarea unei planificări echilibrate a nevoilor municipiului Reșița - O.P.E.N. Municipiul Resita", Cod proiect: 135523, an începere 2020 – an finalizare 2022.
3. Asistent cercetare în cadrul proiectului PN-III-P4-ID-PCCF-2016-0166, contract nr. 3/2018, „Dezvoltarea cercetării de frontieră în teoriile creșterii și dezvoltării regionale prin prisma rezilienței: către o Uniune Europeană convergentă, echilibrată și sustenabilă”, perioada angajării în proiect: Oct. 2018 – lun. 2021.
4. Expert grup țintă în cadrul proiectului "SPIC - Studenți în Practică pentru o viitoare Carieră, Contract POCU/90/6.13/6.14/109139, proiect implementat în perioada Oct 2018 – Iunie. 2020 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014 - 2020, perioada angajării în proiect: Nov. 2018 – Apr. 2019;
5. Coordonator activități proiect în cadrul proiectului *Consiliere profesională, stagii de practică și întreprindere simulată: o șansă în plus la angajare pentru studenții de la specializările administrație publică și comunicare, relații publice și publicitate*, proiect implementat în perioada mai 2014 – dec. 2015 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea resurselor Umane 2007 - 2013.
6. Coordonator activități proiect în cadrul proiectului *Creșterea calității programelor de licență în domeniul administrației publice. Calitate în Administrație Publică/C.A.P. – creștere și dezvoltare prin programe de studii îmbunătățite publică*, proiect implementat în perioada mai 2014 – dec. 2015 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea resurselor Umane 2007 - 2013.
7. Expert monitorizare-evaluare în cadrul *proiectului Practica studentească și orientarea profesională a studenților în perspectiva colaborării și a dezvoltării parteneriatelor cu potențialii angajatori ENVIROPRACTICA*, proiect implementat în perioada mai 2014 – dec. 2015 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea resurselor Umane 2007 - 2013.
8. Tutore studenți (2) în cadrul proiectului *Dezvoltarea spiritului antreprenorial și competențe profesionale sporite pentru studenții Universității Babeș-Bolyai, POSDRU/156/1.2/G/136845, Cod SMIS: 53195*, proiect implementat în perioada mai 2014 – nov. 2015 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea resurselor Umane 2007 – 2013.
9. Asistent manager în cadrul proiectului *Creșterea calității programelor de masterat în administrație publică*, proiect implementat în perioada sept. 2010 – aug. 2013 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea resurselor Umane.

10. Asistent manager în cadrul proiectului *Program postuniversitar in Managementul Administrației Publice*, 2009 – 2011, proiect implementat în perioada mai 2009 – feb. 2011 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Capacității Administrative.
11. Coordonatorul proiectului *Dezvoltare locala integrata – proiect pilot in Săvădisla și Mihai Viteazu*, 2005 – 2006, finanțat prin programul Microsoft Unlimited Potential.
12. Coordonatorul proiectului Agent de dezvoltare locală, 2005 – 2006, finanțat de Local Government and Public Service Reform Initiative (LGI) Budapest, German Marshall Fund, Open Society Institute – East-East Program.

Premii sau alte elemente de recunoaștere a contribuțiilor științifice:

- Premiul rezultatelor cercetării pentru articolele publicate în reviste din Science Citation Index Expanded & Social Sciences Citation Index, premiere în cadrul programului PN-III-P1-1.1-PRECISI-2019-33903 al UEFISCDI pentru publicarea articolului "Urban or Rural: Does It Make A Difference for Economic Resilience? A Modelling Study on Economic and Cultural Geography in Romania", 2021.
- Premiul rezultatelor cercetării pentru articolele publicate în reviste din Science Citation Index Expanded & Social Sciences Citation Index, premiere în cadrul programului PN-III-P1-1.1-PRECISI-2019-33903 al UEFISCDI pentru publicarea articolului "Determining Local Economic Development in the Rural Areas of Romania. Exploring the Role of Exogenous Factors", 2020.
- Premiul rezultatelor cercetării pentru articolele publicate în reviste din Science Citation Index Expanded & Social Sciences Citation Index, premiere în cadrul programului PN-III-P1-1.1-PRECISI-2019-30861 al UEFISCDI pentru publicarea articolului "Are Investments in Basic Infrastructure the Magic Wand to Boost the Local Economy of Rural Communities from Romania?", 2019.

Alte informații relevante:

- Realizarea în cadrul proiectului EUTOPIA-More project, WP 2, T2.5 a unui raport al literaturii de specialitate pe tema *Cultural sustainability and the role of Higher Education*, raport realizat pentru alianța universităților EUTOPIA.
- Realizarea, alături de lect. Univ. Dr. Dan Lupu de la Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași a unui **policy paper** intitulat *Reziliență economică a statelor membre UE la marea criză economică din perioada 2008 – 2013* (realizat în cadrul proiectului PN-III-P4-ID-PCCF-2016-0166, contract nr. 3/2018, „Dezvoltarea cercetării de frontieră în teoriile creșterii și dezvoltării regionale prin prisma rezilienței: către o Uniune Europeană convergentă, echilibrată și sustenabilă”, 2021).
- În cadrul tezei de doctorat am studiat impactul investițiilor în infrastructura de bază asupra dezvoltării/creșterii economice locale a comunelor din Regiunea Nord-Vest din România; în studierea relației de cauzalitate dintre dezvoltarea/creșterea economică locală a comunelor și investițiile în infrastructura de bază au fost luați în considerare și alți factorii determinanți ai dezvoltării economice locale, între care locația comunei, dimensiunea (populației), accesul direct la arterele rutiere europene și naționale de transport și stocul de educație etc. Pe lângă publicarea tezei de doctorat, în colaborare cu alți colegi, am reușit să extind și aprofundez aria de cercetare, reușind să public două articole ISI pe tema factorilor endogeni și exogeni determinanți ai creșterii economice locale în mediul rural.
- Președintele Asociației Facultății de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Cluj (din 2014 până în prezent).
- Asociat unic și administrator al S.C. CMPG Consultancy S.R.L.
- Asociat și administrator al S.C. APBM Consulting S.R.L.
- Consultant/expert în realizarea următoarelor **strategii de dezvoltare locală pentru perioada 2021/2022/2024 – 2027/2030**: Strategia de Dezvoltare Locală Durabilă a comunei Apahida pentru perioada 2022 – 2030, Strategia integrată de dezvoltare durabilă a județului Bihor 2021 – 2027, Planul strategic instituțional al Consiliului Județean Bihor 2021 – 2027, Strategia de dezvoltare durabilă a județului Sălaj 2021 – 2027, Strategia de dezvoltare durabilă a județului Caraș-Severin pentru perioada 2022 – 2027, Strategia integrată de dezvoltare a județului Covasna 2021 – 2030, Strategia Integrată de Dezvoltare Urbana a Municipiului Reșița pentru perioada 2022-2030, Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Zalău pentru perioada 2024-2030.

- **Consultant** în realizarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Zonei Urbane Marginalizate din Municipiul Gherla pentru perioada 2018 – 2023.
- Consultant în realizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Zalău pentru perioada 2016-2023.
- Consultant în realizarea de planuri de afaceri și a proiecte cu finanțare nerambursabilă.
- Consultant în realizarea strategiilor de dezvoltare locală pentru perioada 2014 – 2020/2022/2023 a mai multor comunități urbane și județe: Baraolt, Huedin, Sfântu Gheorghe, Năsăud, județul Covasna.
- Expert consultant în monitorizarea și evaluarea unor proiecte cofinanțate din fonduri europene (pre și post aderare): proiectul *Îmbunătățirea calității resurselor umane în mediul rural și promovarea antreprenoriatului în activități non-agricole*, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane, Axa 5 "Promovarea măsurilor active de ocupare", Domeniul Major de Intervenție 5.2 "Promovarea sustenabilității pe termen lung a zonelor rurale în ceea ce privește dezvoltarea resurselor umane și ocuparea forței de muncă" (ID proiect POSDRU83/5.2/S/52307); proiectul *Dezvoltarea profesională a abilităților manageriale și a competențelor-cheie ale managerilor companiilor din Regiunea Nord-Vest*, cofinanțat din Programul Phare.
- **Consultant în realizarea unei propuneri de politică publică** denumită *Management performant al spațiilor verzi și de recreere în aer liber din municipiul Zalău*, din cadrul proiectului *Procese decizionale eficiente la nivelul administrației publice locale din România*, proiect implementat în perioada 2009 – 2011.
- Consultant în realizarea strategiilor de dezvoltare locală a mai multor comunități rurale din Transilvania (Bonțida, Jucu, Săndulești, Mintiu Gherlii, Orașul Nou, etc.), 2008.
- **Expert** în cadrul programului de *Regenerarea socio-economică a comunităților miniere* finanțat de Banca Mondială (2007-2008).
- Consultant PACA (Participatory Appraisal for Competitive Advantages) in implementarea unui exercițiu PACA în Mănăstirea Humorului (jud. Suceava) – February – March 2007.

