



Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, cod poştal RO 400132
Tel.: 0264 43-15-05
Fax: 0264 40-60-54
Email: contact@fspac.ro

Site: <https://fspac.ubbcluj.ro/ro> <https://www.ubbcluj.ro/>

Anul universitar 2025-2026

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj Napoca
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
1.3. Departamentul	Administrație și Management Public
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclul de studii	Masterat
1.6. Programul de studii / Calificarea	ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ
1.7. Forma de învățământ	Învățământ la distanță

2.1. Denumirea disciplinei		ANALIZA POLITICILOR PUBLICE				Codul disciplinei	UMR2207	
2.2. Titularul activităților de curs – Coordonatorul de disciplină					Conf. dr. Marton Balogh			
2.3. Titularul activităților de seminar / laborator / proiect – tutorele					Lect. Dr. Natalia Balogh			
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestru	II	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	Conținut	Felul disciplinei DSIN
							Obligativitate	Obligatorie / opțională DOB

3.1. Număr de ore pe săptămână – forma cu frecvență	3	din care: 3.2. curs		2		3.3. seminar/ laborator/ proiect	1
3.4. Total ore pe semestru – forma Învățământ la distanță	150	din care: 3.5. SI	10 8	AI=Nr. ore curs IF x nr. săptămâni	28	3.6. AT (4) + TC (10) + AA (0)	14
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)							ore
3.5.1. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)							28
3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren							50
3.5.3. Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri							52
3.5.4. Tutoriat (consiliere profesională)							2
3.5.5. Examinări							2
3.5.6. Alte activități							2



3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)	136
3.8. Total ore pe semestru (număr ECTS x 25 de ore)	150
3.9. Numărul de credite	6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu e cazul
4.2. de competențe	Nu e cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Platforma elearning a UBB
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	Nu este cazul

6. Competențe

6.1 Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	Absolventul: C5. Gestionează sisteme administrative C9. Monitorizează propuneri de politici
Competențe transversale	Absolventul: CT2. Gândește analitic CT3. Se adaptează la schimbare

6.2 Rezultatele învățării

Cunoștințe	Absolventul: 5.2. Va cunoaște cadrul normativ și procedural care guvernează activitățile administrative, inclusiv regulile de lucru și circuitul documentelor într-o organizație publică. 5.3. Va ști să utilizeze instrumentele moderne de gestionare administrativă (de exemplu, sisteme informatice de management, platforme de e-guvernare) și cu modul în care acestea pot îmbunătăți eficiența proceselor interne. 9.1. Va cunoaște etapele ciclului de politică publică (inițiere, elaborare, adoptare, implementare, evaluare) și modul în care o propunere de politică avansează de la stadiul de idee la aplicare concretă. 9.2. Va înțelege mecanismele de monitorizare și evaluare a politicilor publice, inclusiv utilizarea indicatorilor de performanță și a rapoartelor de progres pentru a urmări gradul de realizare a obiectivelor. 9.3. Va ști care sunt instituțiile și procedurile implicate în avizarea, aprobarea și implementarea propunerilor de politici (consultări interinstituționale, transparență decizională, dezbateri publice) și rolul fiecărui actor în acest proces. 9.4. Va înțelege importanța feedback-ului și a ajustării politicilor pe baza rezultatelor monitorizării, precum și modul de documentare și raportare
------------	--



Aptitudini	Absolventul: 5.2. Va putea utiliza și administra sisteme informatice și baze de date specifice administrației publice, pentru a monitoriza activitățile, termenele și rezultatele proceselor administrative. 5.3. Va fi capabil să identifice disfuncționalități sau blocaje în fluxul de lucru administrativ și va propune soluții de optimizare a procedurilor, reducând birocrăția și timpii de procesare. 9.1. Va fi capabil să urmărească evoluția unei propuneri de politică publică, colectând și analizând informații despre stadiul acesteia (documente elaborate, avize obținute, decizii luate) pe parcursul procesului decizional. 9.2. Va putea utiliza instrumente și tehnici de monitorizare (matrici de indicatori, grafice de progres, liste de verificare) pentru a evalua măsura în care implementarea politicii respectă planul și termenele stabilite. 9.3. Va fi capabil să identifice eventuale probleme sau întârzieri în implementarea unei politici și să comunice decidenților recomandări pentru remedierea situației ori adaptarea politicii la noile condiții. 9.4. Va putea elabora rapoarte de monitorizare clare și concise, care prezintă progresul unei politici publice, rezultatele intermediare, obstacolele întâmpinate și sugestii de îmbunătățire, asigurând informarea corectă a părților interesate.
Responsabilități și autonomie	Absolventul: 2.1. Va cunoaște metode și tehnici de gândire critică și analitică (analiza cauză-efect, identificarea premiselor și concluziilor, rezolvarea de probleme) și va înțelege importanța utilizării datelor și a dovezilor în luarea deciziilor. 2.2. Va putea analiza situații complexe într-o manieră sistematică, descompunând problemele în elemente componente, evaluând critic informațiile disponibile (separând faptele de opinii) și formulând concluzii logice bazate pe evidențe. 3.1. Va putea să se adapteze rapid la proceduri, tehnologii sau structuri noi în mediul de lucru, menținându-și eficiența în condiții de schimbare, și va realiza periodic o autoevaluare a nevoilor proprii de formare, identificând oportunități de dezvoltare profesională pentru a răspunde cerințelor pieței muncii în evoluție.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Cursul urmărește să introducă studenții în studiul analizei de politici publice. Cursul analizează diferite metode de identificare și structurare a problemelor de politică publică, stabilirea și analiza alternativelor de soluționare, metode de comunicare a rezultatelor analizei cât și aspecte privind principalele modele teoretice legate domeniul analizei de politică publică
7.2. Obiectivele specifice	Prezentarea și discutarea conceptelor fundamentale în domeniul analizei de politică publică; Prezentarea principalelor modele teoretice cu relevanță în domeniul analizei de politică publică Dezvoltarea unor abilități specifice pentru realizarea unei analize de politici publice (identificare corectă a problemelor, colectare și analizarea datelor, prezentarea clară și succintă a informațiilor relevante, identificarea de soluții, argumentarea unui propuneri de politici publice, munca în echipă, realizarea unei prezentări, redactarea unui text după rigori academice);

8. Conținuturi

8.1. AI, SI	Metode de predare	Observații
-------------	-------------------	------------



Apariția politicilor publice. Identificarea problemelor de politici publice	Studiu individual	25% din total AI, SI
Modele de analiză a politicilor publice	Studiu individual	25% din total AI, SI
Cadrul conceptual general al analizei politicilor publice: delimitarea domeniului și evoluția istorică	Studiu individual	25% din total AI, SI
Realizarea unei analize de politică publică	Studiu individual	25% din total AI, SI
Bibliografie: 1. Balogh Marton, <i>Analiza Politicilor Publice</i>, Suport de curs elaborat în tehnologia IFR, 2024. 2. Balogh Marton, <i>Analiza politcilor Publice</i>, editura Tritonic, 2013. 3. Dunn, W.N., <i>Policy Analysis: Perspectives, Concepts and Methods</i>, JAI Press Inc. Connecticut, 1986. 4. Howlett, M. și Ramesh, M., <i>Studying Public Policy. Policy Cycles and Policy Subsystems</i>, Oxford University Press, 1995. 5. Junjan, V., <i>Decizia în administrația publică</i>, Accent, Cluj Napoca, 2000. 6. Patton, C.V. și Sawicki, D.S., <i>Basic Methods of Policy Analysis and Planning</i> (2nd ed), New Jersey, Prentice Hall, 1993. 7. Stone, D., <i>Policy Paradox. The Art of Political Decision Making</i>, W.W. Norton and Co, New York, 1997. 8. Weimer, D.L. și Vining, A.R., <i>Policy Analysis. Concepts and Practice</i>, Prentice Hall, Upper Saddle River, 1999. 9. Weimer, D.L. and Vining, A.R., <i>Policy Analysis</i>, ediția a 5-a, New York: Longman, 2011.		
8.2. AT	Metode de predare-învățare	Observații
Noțiuni introductive privind apariția domeniului politicilor publice Noțiuni introductive privind analiza politicilor publice Instituționalism: Politica ca produs instituțional Proces: Politicile ca activitate politică Modele de analiză de politici publice	Prelegerea, discuții cu studenții, studii de caz, oferirea de explicații suplimentare	
Locul analizei politicilor publice în raport cu alte domenii ale științelor sociale. Principii etice ale analizei politicilor publice Procesul de analiză a politicilor publice. Tipuri de analiză, caracteristici, structurarea problemei, alternative: identificare, evaluare, alegere, analiza deciziei: arborele de decizie, comunicarea rezultatelor analizei	Prelegerea, discuții cu studenții, studii de caz, oferirea de explicații suplimentare	
Bibliografie: 1. Balogh Marton, <i>Analiza Politicilor Publice</i>, Suport de curs elaborat în tehnologia IFR, 2024. 2. Balogh Marton, <i>Analiza politcilor Publice</i>, editura Tritonic, 2013. 3. Dunn, W.N., <i>Policy Analysis: Perspectives, Concepts and Methods</i>, JAI Press Inc. Connecticut, 1986. 4. Howlett, M. și Ramesh, M., <i>Studying Public Policy. Policy Cycles and Policy Subsystems</i>, Oxford University Press, 1995. 5. Junjan, V., <i>Decizia în administrația publică</i>, Accent, Cluj Napoca, 2000. 6. Patton, C.V. și Sawicki, D.S., <i>Basic Methods of Policy Analysis and Planning</i> (2nd ed), New Jersey, Prentice Hall, 1993. 7. Stone, D., <i>Policy Paradox. The Art of Political Decision Making</i>, W.W. Norton and Co, New York, 1997. 8. Weimer, D.L. și Vining, A.R., <i>Policy Analysis. Concepts and Practice</i>, Prentice Hall, Upper Saddle River, 1999. 9. Weimer, D.L. and Vining, A.R., <i>Policy Analysis</i>, ediția a 5-a, New York: Longman, 2011.		
8.3. TC	Metode de transmitere a informației	Observații
Exercițiul 1 – Descrierea și analizarea unei probleme de politică publică	Prelegere, discuții și dezbateri	Discuții pe marginea acestor exerciții individuale au loc în



		cadrul întâlnirilor față în față sau în cadrul întâlnirilor online.
Exercițiul 2- Identificarea și alegerea alternativelor de politică publică	Prelegere, discuții și dezbateri	Discuții pe marginea acestor exerciții individuale au loc în cadrul întâlnirilor față în față sau în cadrul întâlnirilor online.
Bibliografie: - Balogh Marton, <i>Analiza Politicilor Publice</i>, Suport de curs elaborat în tehnologia IFR, 2024. - Balogh Marton, <i>Analiza politicilor Publice</i>, editura Tritonic, 2013. - Dunn, W.N., <i>Policy Analysis: Perspectives, Concepts and Methods</i>, JAI Press Inc. Connecticut, 1986. - Howlett, M. și Ramesh, M., <i>Studying Public Policy. Policy Cycles and Policy Subsystems</i>, Oxford University Press, 1995. - Junjan, V., <i>Decizia în administrația publică</i>, Accent, Cluj Napoca, 2000. - Patton, C.V. și Sawicki, D.S., <i>Basic Methods of Policy Analysis and Planning</i> (2nd ed), New Jersey, Prentice Hall, 1993. - Stone, D., <i>Policy Paradox. The Art of Political Decision Making</i>, W.W. Norton and Co, New York, 1997. - Weimer, D.L. și Vining, A.R., <i>Policy Analysis. Concepts and Practice</i>, Prentice Hall, Upper Saddle River, 1999. - Weimer, D.L. and Vining, A.R., <i>Policy Analysis</i>, ediția a 5-a, New York: Longman, 2011.		
8.4. AA	Metode de predare-învățare	Observații
Nu este cazul		
Bibliografie:		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Acest curs ajută studenții să se gândească în mod critic la problemele care apar în viața oamenilor în fiecare zi, și le oferă instrumente pentru a analiza problemele și să identifice soluții pentru rezolvarea lor. Cursul oferă studenților cunoștințe care pot fi folosite într-o varietate de domenii și în instituții publice de la nivel local, județean și național. Cursul nu se referă la un domeniu de politică publică anume, ci prezintă principalele concepte ale acestui domeniu de studiu și care pot fi folosite într-o varietate de domenii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. AI, SI	Înțelegerea conceptelor teoretice principale din domeniul analizei politicilor publice și aplicarea acestora la situații concrete.	Examen – pregătirea (în baza unei structuri și metodologii predefinite) și prezentarea unei analize de politică publică	50%
10.5. TC / AA	Capacitatea de a identifica corect o politică publică implementată și de a	Lucrare despre analizarea unei probleme de politică publică	25%



	analiza efectele pozitive și negative ale acesteia.		
	Capacitatea de a identifica problemele apărute în implementarea politicii publice alese și de a propune soluții alternative	Lucrare despre alternativele de politică publică	25%

10.6. Standard minim de performanță

- Pentru a promova examenul studenții trebuie să obțină minim nota 5. Doar lucrările prezentate în cadrul examenului vor fi notate. Lucrările pregătite trebuie trimise respectând datele limită stabilite. În cazul în care cele două lucrări pregătite pe parcursul semestrului vor fi trimise după expirarea termenului inițial, însă înainte de data examenului/restanței ele vor primi un punctaj de max. 50% din cel anunțat inițial. În cadrul examenului, pe lângă prezentarea lucrării studenții vor trebui să răspundă și la o întrebare teoretică din materia de curs.
- Studenții trebuie să demonstreze că au înțeles conceptele teoretice principale din domeniul analizei de politică publică.
- Studenții trebuie să demonstreze că pot folosi corect conceptele învățate prin folosirea acestora pentru analizarea unei probleme reale de politică publică.
- Studenții trebuie să dovedească că știu să facă o prezentare academică în fața colegilor lor și că pot să răspundă întrebărilor adresate de colegii lor.
- Participare regulată și implicare activă în discuțiile și activitățile din cadrul cursului.
- Atenție – structura de notare va fi valabilă întreg anul universitar la toate examinările posibile (examen, restanță, lichidare) cât și pentru toți studenții înmatriculați la acest curs (inclusiv studenți reînmatriculați sau aflați în continuare de studiu).

11. Etichete ODT(Obiective de Dezvoltare Durabilă)¹

	Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă					

Coordonator de disciplină
Conf. dr. Marton Balogh

Tutore de disciplină/
Lect. Dr. Natalia Balogh

Data

.....

Responsabil de studii ID/IFR,
Conf.univ.dr. Bogdan Andrei Moldovan



**Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71

Cluj-Napoca, cod poștal RO 400132

Tel.: 0264 43-15-05

Fax: 0264 40-60-54

Email: contact@fspac.ro

Site: <https://fspac.ubbcluj.ro/ro> <https://www.ubbcluj.ro/>

Programul de studii: Administrație publică
Disciplina: ANALIZA POLITICILOR PUBLICE
Anul de studii: I
Grupa: 1
Semestrul: II

Anexa A.ID.2

**CALENDARUL DISCIPLINEI
Anul universitar 2025-2026**

Perioada	Săptămână	Activități tutoriale (AT)		Teme de control (TC)		Activități asistate (AA)		EVALUĂRI	
		Tema	Nr. ore	Tematica	Termen predare/Nr. ore	Activitatea	Nr. ore	Data	Tipul (E/C/V)
Pregătire curentă	1								
	2								
	3	Noțiuni introductive privind apariția domeniului politicilor publice Noțiuni introductive privind analiza politicilor publice Instituționalism: Politica ca produs instituțional Proces: Politicile ca activitate politică Modele de analiză de politici publice	Martie 2026 2h						



**Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71

Cluj-Napoca, cod poștal RO 400132

Tel.: 0264 43-15-05

Fax: 0264 40-60-54

Email: contact@fspac.ro

Site: <https://fspac.ubbcluj.ro/ro> <https://www.ubbcluj.ro/>

4			Exercițiul 1 – Descrierea și analizarea unei probleme de politică publică	Martie 2026 5h				Martie 2026	V
5									
6									
7									
8	Locul analizei politicilor publice în raport cu alte domenii ale științelor sociale. Principii etice ale analizei politicilor publice Procesul de analiză a politicilor publice. Tipuri de analiză, caracteristici, structurarea problemei, alternative: identificare, evaluare, alegere, analiza deciziei: arborele de decizie, comunicarea rezultatelor analizei	Aprilie 2026 2h							
9									
10									
11			Exercițiul Identificarea alegerii	2- și 5h	Mai 2026 5h			Mai 2026	V



**Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71

Cluj-Napoca, cod poștal RO 400132

Tel.: 0264 43-15-05

Fax: 0264 40-60-54

Email: contact@fspac.ro

Site: <https://fspac.ubbcluj.ro/ro> <https://www.ubbcluj.ro/>

				alternativelor politică publică					
Sesiune examene	12								
	13								
	14								
	1	Prima data de examinare – sesiunea normală						Iunie 2026	E
	2	A doua data de examinare - sesiunea de măriri/restanțe						Iulie 2026	E

E – examen, **C** – colocviu, **V** – verificare pe parcurs
Coordonator de disciplină,
Conf. dr. Marton Balogh

Tutore,
Lect. Dr. Natalia Balogh