



Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, cod poştal RO 400132
Tel.: 0264 43-15-05
Fax: 0264 40-60-54
Email: contact@fspac.ro

Site: <https://fspac.ubbcluj.ro/ro> <https://www.ubbcluj.ro/>

Anul universitar 2025-2026

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj Napoca
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
1.3. Departamentul	Administrație și Management Public
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclul de studii	Masterat
1.6. Programul de studii / Calificarea	ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ
1.7. Forma de învățământ	Învățământ la distanță

2.1. Denumirea disciplinei		MANAGEMENT FINANCIAR ȘI CONTABILITATEA INSTITUȚIILOR BUGETARE			Codul disciplinei	UMR2419		
2.2. Titularul activităților de curs – Coordonatorul de disciplină				Conf.dr. Paul Zai				
2.3. Titularul activităților de seminar / laborator / proiect – tutorele				Conf.dr. Bogdan Moldovan				
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestru	II	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	Conținut	Felul disciplinei DA
							Obligativitate	Obligatorie / opțională DOb

3.1. Număr de ore pe săptămână – forma cu frecvență	3	din care: 3.2. curs		2		3.3. seminar/ laborator/ proiect	1
3.4. Total ore pe semestru – forma Învățământ la distanță	125	din care: 3.5. SI	89	AI=Nr. ore curs IF x nr. săptămâni	24	3.6. AT (3) + TC (9) + AA (0)	12
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)							ore
3.5.1. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)							24
3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren							42



3.5.3. Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri	41
3.5.4. Tutoriat (consiliere profesională)	2
3.5.5. Examinări	2
3.5.6. Alte activități	2
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)	113
3.8. Total ore pe semestru (număr ECTS x 25 de ore)	125
3.9. Numărul de credite	5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu e cazul
4.2. de competențe	Nu e cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Platforma elearning a UBB
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	Nu este cazul

6. Competențe

6.1 Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	Absolventul: C3. Propune strategii de îmbunătățire C4. Analizează nevoile comunității C8. Deține abilități de management
Competențe transversale	Absolventul: CT1. Își asumă responsabilitatea CT2. Gândește analitic

6.2 Rezultatele învățării

Cunoștințe	Absolventul: 3.3. Va cunoaște exemple de bune practici și modele de succes din administrația publică, pe care le poate folosi ca reper în propunerea de măsuri de îmbunătățire. 4.2. Va înțelege indicatorii socio-economici și demografici relevanți pentru comunitate și modul în care aceștia reflectă problemele ce trebuie abordate prin politicile publice. 8.3. Va fi familiarizat cu tehnici de gestionare a resurselor (umane, financiare, materiale) și cu instrumente de planificare și coordonare a proiectelor relevante pentru sectorul public 8.4. Va cunoaște normele de etică managerială și cadrul legal care reglementează activitatea persoanelor cu funcții de conducere în administrația publică.
------------	---



Aptitudini	Absolventul: 3.3. Va fi capabil sa implice factorii de decizie și personalul relevant în procesul de schimbare, comunicând clar beneficiile potențiale ale strategiilor de îmbunătățire propuse. 4.2. Va putea identifica categoriile vulnerabile sau segmentele de populație cu nevoi specifice și să propună măsuri adecvate care să răspundă acestor nevoi. 8.3. Va fi capabil să ia decizii informate în calitate de manager, analizând situațiile și riscurile și rezolvând problemele apărute prin gândire strategică și soluții practice. 8.4. Va putea folosi instrumente manageriale (planuri de lucru, bugete, indicatori de performanță) pentru a urmări progresul activităților și a evalua eficacitatea deciziilor luate, ajustând planurile când este necesar.
Responsabilități și autonomie	Absolventul: 1.1. Va cunoaște principiile etice și deontologice ale profesiei și va înțelege responsabilitățile și obligațiile specifice rolului ocupat în instituție. 2.1. Va cunoaște metode și tehnici de gândire critică și analitică (analiza cauză-efect, identificarea premiselor și concluziilor, rezolvarea de probleme) și va înțelege importanța utilizării datelor și a dovezilor în luarea deciziilor.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Acest curs urmărește inițierea studenților în înțelegerea unor aspecte teoretice și practice ale disciplinei. Prin cursul Management financiar se urmărește ghidarea studenților pentru înțelegerea unui instrument modern de management financiar al comunității locale și anume programul de investiții de capital precum și a surselor de finanțare a comunităților locale. Cursul are ca obiectiv dobândirea de aptitudini în vederea realizării unor analize, studii de caz, aplicații.
7.2. Obiectivele specifice	Principalele obiective specifice ale cursului vizează ca, după parcurgerea disciplinei, studentul să dețină / dobândească / dezvolte: - cunoașterea elementelor și noțiunilor specifice programului de investiții de capital - capacitatea de a înțelege și argumenta avantajele/dezavantajele finanțării din surse proprii /surse împrumutate. - cunoașterea structurilor de bază ale contractării datoriei publice locale. - cunoașterea elementelor tehnice specifice creditării municipale bancare. - însușirea elementelor specifice stării financiare a unei comunități locale. - familiarizarea cu sistemul de monitorizare a tendințelor financiare a unei comunități locale, cu factorii ce o determină, cu indicatorii ce trebuie urmăriți - cunoașterea semnificațiilor și motivațiilor specifice politicilor financiare. Specificul selectării politicilor financiare - utilizarea de date absolute (eurostat, surse instituții internaționale și din România) în vederea realizării de analize. - cunoașterea selectarea și aplicarea diferitelor variante și modele ale politicilor financiare ale comunităților locale

8. Conținuturi

8.1. AI, SI	Metode de predare	Observații
1.Aspecte introductive legate de Management financiar și contabilitatea instituțiilor bugetare	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI



Modul Management financiar 2. Programul de Investiții de Capital: noțiuni generale, necesitatea elaborării unui PIC	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, Sintetizare	7,14 % din total AI, SI
3. Etapele elaborării unui Program de Investiții de Capital	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI
4. Surse de finanțare	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI
5. Creditul public local	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI
6. Starea financiară	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI
7. Politicile financiare	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI
8. Sistemul de monitorizare a tendințelor financiare	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, Sintetizare	7,14 % din total AI, SI
Modul Contabilitatea instituțiilor bugetare 9. Obiectul contabilității	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, Sintetizare	7,14 % din total AI, SI
10. Evaluarea patrimoniului	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI
11. Sfera de acțiune a contabilității	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI
12. Situațiile financiare	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI
13. Instrumentele contabilității	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI
Recapitulare	Prezentare, discuție, expunere, descriere, problematizare, analiza, studiul de caz, sintetizare	7,14 % din total AI, SI



Bibliografie:

1. Zai, Paul, Management financiar si contabilitatea institutiilor bugetare, suport de curs elaborat in tehnologia IFR, 2024.
2. Atkinson Anthony B., Stiglitz Joseph, "Lectures on Public Economics, Mc Graw Hill Book, New York, 1982
3. Baci, D. Mătiș, "Bazele contabilității", Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2001
4. Baker Samuel H., Elliot Catherine, "Readings in Public Sector Economics", D.C. Heath and Company, Lexington, 1990
5. Basno Cezar, "Introducere în teoria finanțelor publice", Centrul editorial A.S.E., București, 1994
6. Feleagă, N., Ionașcu, I., "Tratat de contabilitate financiară", Vol. I, Editura Economică, București, 1998
7. Genreux Jacques, "Politici economice", Ed. Institutul European, 1998
8. Gheorghe Manolescu (coordonator), "Politici economice", Ed. Economică, București
9. Gliga Ioan, "Drept financiar", Ed. All, București, 1994
10. Gray Bandy, "Financial Management and accounting in public sector", Routledge, London, 2011
11. Hardie, Iran, "Financialization and Governamet Borrowing Capacity in Emerging Markets", Palgrave, New York, 2012;
12. Harold M. Groves, "Financing Government", 6-ed., Winston, New York, 1994
13. Hicks Ursula, "Public Finance", ed.3-a, Cambridge University Press, 1998
14. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, "Administrație publică", ISBN 973-99821-2-3, Ed. Accent, Cluj-Napoca, 2000
15. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, "Elemente de finante publice", ISBN 973-8095-43-3, Ed. Presa Universitara Clujeana, Cluj-Napoca, 2000
16. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, "Managementul financiar al comunităților locale", ISBN 973-99690-3-8, Ed. Gewalt, Cluj-Napoca, 2000
17. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, "Managementul financiar al comunităților locale", Ed. Marineasa, Timișoara, 2003
18. Keown, A. J.; Martin, J.O.; Petty, J.W.; Scott jr. D.F., "Financial Management", Pearson, 2005;
19. Kolb, R.W.; Rodriguez, R.J., "Financial Management", Blackwell Business", Oxford, 1996;
20. Lalumière Pierre, "Les finances publiques", Librairie Armand Colin, Paris, 1970
21. Lazăr D.T., Inceu A.M., Zai P.V. etc., "Guvernare modernă și dezvoltare locală", Editura Accent, Cluj-Napoca, 2005
22. Mătiș D, Tiron TA, Mutiu A- "Elemente de contabilitate", Ed. Accent, Cluj-Napoca, 2005
23. Paysant Andre, "Finances Publiques", ed.-2-a, Ed. Masson, Paris, 1988
24. Petriș R., "Bazele contabilității", Editura Gorum, Iași, 2002
25. Scholes Myron S., Wolfson Mark A., "Taxes and Business Strategy", Ed. Prentice Hall, New Jersey, 1992
26. Șaguna Dan Grosu, "Drept financiar și fiscal", Ed. Oscar Print, București, 1994
27. Șaguna Dan Grosu, "Drept financiar și fiscal", Ed. Oscar Print, București, 1994
28. Talpoș Ioan, "Finanțele României" vol.I, Editura Sedona, Timișoara, 1996
29. Văcărel Iulian, "Finanțe publice", Ed. Didactică și Pedagogică, București, 1994
30. Văcărel Iulian, "Politici economice și financiare de ieri și de azi", Editura Economica, București, 1996
31. Xavier Frege, "Descentralizarea", Ed. Humanitas, București, 1991

Legislație:

- Legea finanțelor publice nr.500/2002, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea finanțelor publice nr.273/2006, cu modificările și completările ulterioare;
- Codul fiscal, Codul de procedură fiscală;
- Legea cadru privind descentralizarea 195/2006, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea contabilității 82/1991, cu modificările și completările ulterioare;
- Colecția revistei Capital, Tribuna Economica, Adevărul Economic
- Legi și alte acte normative în domeniul financiar

8.2. AT	Metode de predare-învățare	Observații
Exerciții individuale - Jocuri de rol pe echipe	Studiu individual + interacțiune cu tutorele	1h



Aplicații practice contabilitatea instituțiilor bugetare	Studiu individual + interacțiune cu tutorele	2h
Bibliografie: 1. Zai, Paul, Management financiar si contabilitatea institutiilor bugetare, suport de curs elaborat in tehnologia IFR, 2024. 2. Baci, D. Măș, "Bazele contabilității", Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2001 3. Feleagă, N., Ionașcu, I., "Tratat de contabilitate financiară", Vol. I, Editura Economică, București, 1998 4. Gray Bandy, „Financial Management and accounting in public sector”, Routledge, London, 2011 5. Hardie, Iran, „Financialization and Governamet Borrowing Capacity in Emerging Markets”, Palgrave, New York, 2012; 6. Harold M. Groves, “Financing Government”, 6-ed., Winston, New York, 1994 7. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, Ed. Marineasa, Timișoara, 2003 8. Keown, A. J.; Martin, J.O.; Petty, J.W.; Scott jr. D.F., „Financial Management”, Pearson, 2005; 9. Kolb, R.W.; Rodriguez, R.J., „Financial Management”, Blackwell Business”, Oxford, 1996; 10. Măș D, Tiron TA, Mutiu A- “Elemente de contabilitate”, Ed. Accent , Cluj-Napoca, 2005 11. Paysant Andre, “Finances Publiques”, ed.-2-a, Ed. Masson, Paris, 1988 12. Petriș R., “Bazele contabilității”, Editura Gorum, Iași, 2002 Legislație: 13. Legea finanțelor publice nr.500/2002, cu modificările și completările ulterioare; 14. Legea finanțelor publice nr.273/2006, cu modificările și completările ulterioare; 15. Legea contabilității 82/1991, cu modificările și completările ulterioare;		
8.3. TC	Metode de transmitere a informației	Observații
Lucrare practică - explicații	Analiză individuală + interacțiune cu tutorele	
Planul de conturi	Studiu individual + interacțiune cu tutorele	
Bibliografie: 1. Zai, Paul, Management financiar si contabilitatea institutiilor bugetare, suport de curs elaborat in tehnologia IFR, 2024. 2. Atkinson Anthony B., Stiglitz Joseph, “Lectures on Public Economics, Mc Graw Hill Book, New York, 1982 3. Baci, D. Măș, “Bazele contabilității”, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2001 4. Feleagă, N., Ionașcu, I., “Tratat de contabilitate financiară”, Vol. I, Editura Economică, București, 1998 5. Gray Bandy, „Financial Management and accounting in public sector”, Routledge, London, 2011 6. Hardie, Iran, „Financialization and Governamet Borrowing Capacity in Emerging Markets”, Palgrave, New York, 2012; 7. Harold M. Groves, “Financing Government”, 6-ed., Winston, New York, 1994 8. Hicks Ursula, “Public Finance”, ed.3-a, Cambridge University Press, 1998 9. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, ISBN 973-99690-3-8, Ed.Gewalt, Cluj-Napoca, 2000 10. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, Ed. Marineasa, Timișoara, 2003 11. Keown, A. J.; Martin, J.O.; Petty, J.W.; Scott jr. D.F., „Financial Management”, Pearson, 2005; 12. Kolb, R.W.; Rodriguez, R.J., „Financial Management”, Blackwell Business”, Oxford, 1996; 13. Lalumiére Pierre, “Les finances publiques”, Librairie Armand Colin, Paris, 1970 14. Măș D, Tiron TA, Mutiu A- “Elemente de contabilitate”, Ed. Accent , Cluj-Napoca, 2005 15. Paysant Andre, “Finances Publiques”, ed.-2-a, Ed. Masson, Paris, 1988 16. Petriș R., “Bazele contabilității”, Editura Gorum, Iași, 2002 17. Văcărel Iulian, “Politici economice și financiare de ieri și de azi”, Editura Economica, București, 1996 Legislație: 18. Legea finanțelor publice nr.500/2002, cu modificările și completările ulterioare;		



19.	Legea finanțelor publice nr.273/2006, cu modificările și completările ulterioare;	
20.	Legea contabilității 82/1991, cu modificările și completările ulterioare;	
8.4. AA	Metode de predare-învățare	Observații
Nu este cazul		
Bibliografie:		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

În elaborarea conținutului cursului a fost avută în vedere bibliografia actuală în domeniu în domeniu alinierea competențelor cursului la cerințele pieței.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. AI, SI	Corectitudinea răspunsurilor, calitatea lucrării	Examen scris	50%
		Lucrare	30%
10.5. TC / AA	Corectitudinea răspunsurilor, calitatea lucrării	Verificare pe parcurs	20%
10.6. Standard minim de performanță			
Obținerea note 5 atât la examen cât și lucrarea finală.			

11. Etichete ODT(Obiective de Dezvoltare Durabilă)

 Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă								
								

Coordonator de disciplină
Conf.dr. Paul Zai

Tutore de disciplină/
Conf.dr. Bogdan Moldovan

Data

.....

Responsabil de studii ID/IFR,
Conf.univ.dr. Bogdan Andrei MOLDOVAN



Programul de studii: Administrație publică
Disciplina: MANAGEMENT FINANCIAR ȘI CONTABILITATEA INSTITUȚIILOR BUGETARE
Anul de studii: II
Grupa: 1
Semestrul: II

Anexa A.ID.2

**CALENDARUL DISCIPLINEI
Anul universitar 2025-2026**

Perioada	Săptămân a	Activități tutoriale (AT)		Teme de control (TC)		Activități asistate (AA)		EVALUĂRI	
		Tema	Nr. ore	Tematica	Termen predare/Nr. ore	Activitatea	Nr. ore	Data	Tipul (E/C/V)
Pregătire curentă	1								
	2								
	3	Exerciții individuale - Jocuri de rol pe echipe	Martie 2026 1h						
	4			Lucrare practică	Martie 2026 4h			Martie 2026	V
	5								
	6								
	7								
	8	Aplicații practice contabilitatea instituțiilor bugetare	Aprilie 2026 2h						
	9								
	10								



**Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, cod poștal RO 400132
Tel.: 0264 43-15-05
Fax: 0264 40-60-54
Email: contact@fspac.ro

Site: <https://fspac.ubbcluj.ro/ro> <https://www.ubbcluj.ro/>

	11			Planul de conturi	Mai 2026 5h			Mai 2026	V
	12								
	13								
	14								
Sesiune examene	1	Prima data de examinare – sesiunea normală						Iunie 2026	E
	2	A doua data de examinare - sesiunea de măriri/restanțe						Iulie 2026	E

E – examen, **C** – colocviu, **V** – verificare pe parcurs
Coordonator de disciplină,
Conf.dr. Paul Zai

Tutore,
Conf. dr. Bogdan Moldovan