

FIȘA DISCIPLINEI

Management financiar

Anul universitar 2025-2026

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj Napoca
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
1.3. Departamentul	Administrație și Management Public
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclu de studii	Licență
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrație Publică
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Management financiar				Codul disciplinei		ULR2415		
2.2. Titularul activităților de curs			Conf. univ. dr. Paul Zai							
2.3. Titularul activităților de seminar			Conf. univ. dr. Paul Zai							
2.4. Anul de studiu		II	2.5. Semestrul	II	2.6. Tipul de evaluare		E	2.7. Regimul disciplinei		obligatorie

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					26
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat (consiliere profesională)					2
Examinări					2
Alte activități					0
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				70	
3.8. Total ore pe semestru				126	
3.9. Numărul de credite				5	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Platforma elearning a UBB
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Nu este cazul

6. Rezultatele învățării

Cunoștințe	C1.1. Va cunoaște și va distinge principalele concepte, teorii, metodologii și proceduri utilizate în organizarea și funcționarea structurilor administrative. C3.1. Va înțelege care sunt particularitățile diverselor contexte în care trebuie să fie prezentate informațiile de specialitate din domeniul administrativ. C4.3. Va ști să analizeze și interpreteze factorii care influențează activitatea instituției în scopul adoptării unor decizii (privind un program sau o politică) care conduc la atingerea obiectivelor organizaționale și contribuie la dezvoltarea instituțională. C6.3. Va ști să aleagă cele mai potrivite tehnici de soluționare și a instrumentarului de combatere a problemelor din administrația publică, în concordanță cu cauzele generatoare.
Aptitudini	A1.3. Va putea să elaboreze proiecte profesionale vizând optimizarea unor aspecte punctuale din funcționarea structurilor administrative. A1.4. Va putea utiliza și aplica metode și tehnici manageriale specifice sectorului public, adecvate unei situații organizaționale date. A3.2. Va putea să evalueze acuratețea lingvistică și a informațiilor transmise, în raport de nivelul de cunoaștere și înțelegere al persoanelor cărora le este adresată prezentarea. A5.3. Va putea să utilizeze criteriile și metodele standard de evaluare a proceselor manageriale în administrația publică și a performanței funcționarilor publici. A6.3. Va fi capabil să întocmească proiecte de identificare timpurie (prin sondaj, chestionar etc.) a potențialelor situații conflictuale, de criză sau de comunicare ineficientă din domeniul administrației publice.
Responsabilități și autonomie	1. Va putea îndeplini la termen, în mod riguros, eficient și responsabil, sarcinile profesionale, cu respectarea principiilor etice și a deontologiei profesionale; 2. Va putea aplica tehnici de relaționare în grup, va deprinde și va exercita rolurilor specifice în munca de echipă, prin dezvoltarea abilităților de comunicare interpersonală; 3. Va putea să realizeze o autoevaluare a nevoii de formare profesională și să identifice modalitățile de formare și dezvoltare personală și profesională, în scopul inserției și adaptării la cerințele pieței muncii.

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Acest curs urmărește inițierea studenților în înțelegerea unor aspecte teoretice și practice ale disciplinei. Prin cursul Management financiar se urmărește ghidarea studenților pentru înțelegerea unui instrument modern de management financiar al comunității locale și anume programul de investiții de capital precum și a surselor de finanțare a comunităților locale. Cursul are ca obiectiv dobândirea de aptitudini în vederea realizării unor analize, studii de caz, aplicații.
7.2 Obiectivele specifice	Principalele obiective specifice ale cursului vizează ca, după parcurgerea disciplinei, studentul să dețină / dobândească / dezvolte: - cunoașterea elementelor și noțiunilor specifice programului de investiții de capital - capacitatea de a înțelege și argumenta avantajele/dezavantajele finanțării din surse proprii /surse împrumutate. - cunoașterea structurilor de bază ale contractării datoriei publice locale. - cunoașterea elementelor tehnice specifice creditării municipale bancare. - însușirea elementelor specifice stării financiare a unei comunități locale. - familiarizarea cu sistemul de monitorizare a tendințelor financiare a unei comunități locale, cu factorii ce o determină, cu indicatorii ce trebuie urmăriți - cunoașterea semnificațiilor și motivațiilor specifice politicilor financiare. Specificul selectării politicilor financiare - utilizarea de date absolute(eurostat, surse instituții internaționale și din România) în vederea realizării de analize. - cunoașterea selectarea și aplicarea diferitelor variante și modele ale politicilor financiare ale comunităților locale

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Săptămâna 1 Aspecte introductive legate de managementul financiar	Prezentare generală Î&R	
Săptămâna 2 Programul de Investiții de Capital: noțiuni generale, necesitatea elaborării unui PIC	Prelegeri, discuții și dezbateri	

Săptămâna 3 Etapele elaborării unui Program de Investiții de Capital	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Săptămâna 4 Surse de finanțare	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Săptămâna 5 Creditul public local	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Săptămâna 6 Valoarea banilor în timp	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Săptămâna 7 Tehnica actualizării	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Săptămâna 9 Anuități, Perpetuități	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Săptămâna 10 Starea financiară	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Săptămâna 11 Sistemul de monitorizare a tendințelor financiare	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Săptămâna 12 Politicile financiare ale municipalității	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Săptămâna 13 Modele ale politicilor financiare	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Săptămâna 14 Recapitulare	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Bibliografie: 1. Amaglobeli, David, Ruud A. de Mooij, Andualet Mengistu, Mariano Moszoro, Manabu Nose, Soheib Nunhuck, Sailendra Pattanayak et al. <i>Transforming public finance through GovTech</i>. International Monetary Fund, 2023. 2. Atkinson Anthony B., Stiglitz Joseph, "Lectures on Public Economics, Mc Graw Hill Book, New York, 1982 3. ANTONIE Raluca Ioana, BALOGH Martin, BALOGH Natalia Monica, Daniela Anca BOTA, Simona Claudia CREȚA, Călin GHIOLȚAN, Ovidiu PUIU, Horia RABOCA, Marius Adrian SOLCAN, Oliviu STOICA, Ciprian TRIPON, Violeta VIJULIE, Paul Vasile ZAI, „Public Administration and Society” -Administrative simplification Global approach, Ed. 978-606-561-252-5, Cluj-Napoca, 2024, ISBN 978-606-34-0010-0 4. Baker Samuel H., Elliot Catherine, "Readings in Public Sector Economics", D.C. Heath and Company, Lexington, 1990 5. Basno Cezar, "Introducere în teoria finanțelor publice", Centrul editorial A.S.E., București, 1994 6. Finkler, S. A., Calabrese, T. D., & Smith, D. L., <i>Financial management for public, health, and not-for-profit organizations</i>. CQ Press, 2025. 7. Genreux Jacques, "Politici economice", Ed. Institutul European, 1998 8. Gheorghe Manolescu (coordonator), "Politici economice", Ed. Economică, București 9. Gliga Ioan, "Drept financiar", Ed. All, București, 1994 10. Harold M. Groves, "Financing Government", 6-ed., Winston, New York, 1994 11. Hicks Ursula, "Public Finance", ed.3-a, Cambridge University Press, 1998 12. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, ISBN 973-99690-3-8, Ed.Gewalt, Cluj-Napoca, 2000 13. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Administrație publică”, ISBN 973-99821-2-3, Ed. Accent, Cluj-Napoca, 2000 14. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Elemente de finanțe publice”, ISBN 973-8095-43-3, Ed. Presa Universitara Clujeana, Cluj-Napoca, 2000 15. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, Ed. Marineasa, Timișoara, 2003 16. Lalumiére Pierre, "Les finances publiques", Librairie Armand Colin, Paris, 1970 17. Paysant Andre, "Finances Publiques", ed.-2-a, Ed. Masson, Paris, 1988 18. Șaguna Dan Grosu, "Drept financiar și fiscal", Ed. Oscar Print, București, 1994 19. Scholes Myron S., Wolfson Mark A., "Taxes and Business Strategy", Ed. Prentice Hall, New Jersey, 1992 20. Șaguna Dan Grosu, "Drept financiar și fiscal", Ed. Oscar Print, București, 1994 21. Talpoș Ioan, "Finanțele României" vol.I, Editura Sedona, Timișoara, 1996 22. Văcărel Iulian, "Finanțe publice", Ed. Didactică și Pedagogică, București, 1994 23. Văcărel Iulian, "Politici economice și financiare de ieri și de azi, Editura Economica, București, 1996 24. Xavier Frege, "Descentralizarea", Ed. Humanitas, București, 1991 25. Colecția revistei Capital, Tribuna Economica, Adevărul Economic 26. Legi și alte acte normative în domeniul financiar		
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații
Săptămâna 1 Discuție introductivă legată de managementul financiar	Prezentare Discuție	
Săptămâna 2 Programul de Investiții de Capital: noțiuni generale, necesitatea elaborării unui PIC	Dezbateri Aplicații de grup	
Săptămâna 3 Studiu de caz privind elaborarea unui Program de Investiții de Capital	Dezbateri Aplicații de grup	
Săptămâna 4 Aplicații legate de sursele de finanțare utilizând tehnologii emergente	Dezbateri Aplicații de grup	
Săptămâna 5 Aplicații legate de Creditul public local	Discuție Dezbateri Aplicații de grup	

Săptămâna 6 Aplicații legate de Valoarea banilor în timp	Aplicații individuale și de grup	
Săptămâna 7 Aplicații legate de Tehnica actualizării	Aplicații individuale și de grup	
Săptămâna 9 Aplicații legate de Anuități, Perpetuități	Aplicații individuale și de grup	
Săptămâna 10 Studiu de caz privind Starea financiară	Discuție Dezbateri Aplicații de grup	
Săptămâna 11 Utilizarea Eurostat și a altor baze de date în vederea elaborării de analize și studii de caz	Discuție Dezbateri Aplicații de grup	
Săptămâna 12 Prezentarea de analize și studii de caz	Discuție Dezbateri Aplicații de grup	
Săptămâna 13 Realizarea de analize și studii de caz	Discuție Dezbateri Aplicații de grup	
Săptămâna 14 Recapitulare	Discuție Dezbateri Aplicații de grup	

Bibliografie:

1. Akbar, D., Rudiana, I., Prawiranegara, B., & Aryanti, M., 2022, Assessing the effectiveness and efficiency of the public service budget, Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan, 10(1), 37-46. <https://doi.org/10.37641/jiakes.v10i1.1189>
2. Adrian Mihai Inceu, Dan Tudor Lazăr, Zai Paul-Vasile, etc., "Guvernare Modernă și Dezvoltare locală", pg.457-609, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2005, ISBN: 973-8445-69-8;
3. Chen, C., Xiao, S., & Zhao, B., 2023, Machine learning meets the journal of public budgeting and finance: topics and trends over 40 years, Public Budgeting & Finance, 43(4), 3-23. <https://doi.org/10.1111/pbaf.12348>
4. Essel, R. (2025). Business financial strategies and smes performance: evidence from China's Shenzhen stock exchange. Sedme (Small Enterprises Development Management & Extension Journal) a Worldwide Window on Msme Studies, 52(2), 180-210. <https://doi.org/10.1177/09708464251326392>
5. Hanifah, F. and Winarna, J. (2024). The effect of financial performance and budget ratcheting on capital expenditure allocation in districts/cities of central java province. Journal of Economics, Finance and Management Studies, 07(02). <https://doi.org/10.47191/jefms/v7-i2-05>
6. Kuroki, M. (2021). Impact of depreciation information on capital budgeting among local governments: a survey experiment. Australian Accounting Review, 32(2), 201-213. <https://doi.org/10.1111/auar.12355>
7. Mukherjee S, Badola S. Public Finance Management in India in the time of COVID-19 Pandemic. The Indian Economic Journal. 2022 Sep;70(3):452-71.
8. Prijaković, S., 2023, The impact of budget transparency on tax revenue forecasts: evidence from Croatian local government units, <https://doi.org/10.21203/rs.3.rs-3440688/v1>
9. Zai Paul-Vasile, Moldovan Ramona, Nemeș Lavinia, "Ghid adresat structurilor Ministerului Administrației și Internelor pentru accesarea de fonduri europene", Editura M.A.I., București 2010, 179 pagini, ISBN: 978-973-086-9;
10. Zai Paul-Vasile, "Politici bugetare europene. Implicații asupra economiei întreprinderii", Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010 , 240 pagini, ISBN: 978-606-561-020-0;
11. Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, "Finanțe publice în context european" (colaborare), Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010, 434 pagini, ISBN: 978-606-561-023-1;
12. Zai Paul-Vasile, „The economic crisis and fiscal trends in E.U. Member States”, Social_Sciences_Citation, Transylvanian Review of Administrative Science, 35 E/2012, pag.256 – 268;

13. Inceu Adrian Mihai, Mara (ex. Nandra) Eugenia Ramona, Zai Paul-Vasile, „*Analysis of education expenditures in Romania and in EU member states*”, REPEC, Doaj, Ulrich's, Revista Economica, 2011, pag.387-396;
14. Zai Paul-Vasile, Inceu Adrian Mihai, Lazăr Dan Tudor, „*Capital Investments Plan for 288 Streets from Cluj Napoca*”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.16 E/2006, ISSN: 1842-2845, pag.163– 173;
15. Zai Paul Vasile, Denisa Ioana Bojan "Smart growth indicators in Romania. From experimental innovation to routine implementation”, Applied Research in Administrative Sciences, Vol 6 no.2 /2025,ISSN:2734-5602, ISSN-L:2734-5602 , pg. 38-46;
16. Zai Paul-Vasile, Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, „*Studiu de caz privind creditarea municipală comparativ cu emisiunea de obligațiuni municipale*”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.1(13)/2005, ISSN: 1454-1378, pag.122 – 128;
17. Inceu Adrian Mihai, Lazăr Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, „*Considerații privind îndatorarea comunității locale*”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.3(15)/2004, ISSN: 1454-1378, pag.52– 62;
18. Zai Paul Vasile, Razvan Aurelian Costin, 2025, The role of human AI in transforming public administration: enhancing decision making and service delivery, Transylvanian International Conference in Public Administration, (TICPA), Fostering local and regional innovation through partnerships, with an emphasis on the role of universities, Volume 1, Issue 1 pg. 147-177;

Legislație:

1. Legea nr. 286 din 29 iunie 2006 privind Legea pentru modificarea si completarea Legii administrației publice locale nr. 215/2001.
2. Legea 340/2004 privind instituția prefectului, cu modificările și completările ulterioare.
3. Legea finanțelor publice nr.500/2002, cu modificările și completările ulterioare.
4. Legea finanțelor publice nr.273/2006, cu modificările și completările ulterioare.
5. Codul fiscal, Codul de procedură fiscală.
6. Legea cadru privind descentralizarea 195/2006, cu modificările și completările ulterioare.

Documente ale unor organizații internaționale:

1. Anuarul Statistic al României
2. Strategia fiscal bugetară
3. Raporte ale Băncii Mondiale

Surse internet:

1. www.doingbusiness.org
2. www.hm-treasury.gov.uk
3. www.belgium.fgov.be
4. www.denmark.dk/en/
5. <http://www.bundesfinanzministerium.de>
6. www.finances.gouv.fr
7. <http://www.regeringen.se>
8. <http://www.mnec.gr/en/>
9. www.imf.org
10. www.worldwide-tax.com/portugal , www.min-financas.pt
11. <http://www.pm.gov.hu/web/home.nsf/frames/english>
12. www.minfin.nl/english
13. www.dt.tesoro.it/en/
14. <http://epp.eurostat.ec.europa.eu>
15. <http://www.mf.gov.si/angl/index.htm>
16. www.finance.gov.sk/en/
17. <http://epp.eurostat.ec.europa.eu>
18. www.mfinante.ro, www.gov.ro

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Cursul de management financiar își propune să dezvolte dobândirea de aptitudini în vederea realizării unor analize, studii de caz, aplicații utile sectorului public și privat. Se va avea în vedere utilizarea de tehnici și metode de predare și învățare moderne în vederea dobândirii de către studenți a unei culturi financiare și în general economice de înalt nivel și prezentarea de exemple similare la nivel internațional.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Înțelegerea conceptelor, teoriilor și a prevederilor conceptuale	Examen scris	60%
10.5 Seminar/laborator	Prezența este de minim 75% din numărul total de ore/semestru. În vederea evaluării proiectului se vor avea în vedere următoarele elemente: • predarea lucrării 1 • prezentarea lucrării 1p • forma lucrării 1p • partea teoretică 2p • partea practică 4p • bibliografia 1 p	Lucrare finală	40%
10.6 Standard minim de performanță			
• Pentru a promova acest curs, studenții trebuie să obțină minim nota finală 5.			

11. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)



Data completării:
25.09.2025

Semnătura titularului de curs

Conf. univ. dr. Paul Zai

Semnătura titularului de seminar

Conf. univ. dr. Paul Zai

Data avizării în departament:

26.09.2025

Semnătura directorului de departament

Prof. univ. dr. Bogdana Neamțu