

INFORMAȚII PERSONALE

Cristina Haruța

📍 Cluj-Napoca (România)

☎ (+40) 264-431.361 (work)

✉ cristina.haruta@ubbcluj.ro, haruta@fspac.ro

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

07/2021- prezent

Lector. univ. dr.

Departamentul de Administrație și Management Public, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, str. Traian Moșoiu nr. 71, Cluj Napoca, România, Cluj-Napoca (România)

Activități didactice și de cercetare: Metode și tehnici de cercetare în științele sociale (în limba română, nivel licență/ nivel masterat), Scriere academică (în limba engleză, nivel licență), Seminar de cercetare/ Elaborarea Lucrării de Licență (în limba engleză, nivel licență), Managementul proiectelor (în limba engleză, nivel licență), Politici și instrumente ale Uniunii Europene (în limba română, nivel masterat), Seminar de cercetare (în limba română/ nivel masterat), Elaborarea Lucrării de Licență (în limba română, nivel masterat/ nivel licență)

03/2018–07/2021

Asistent univ. dr.

Departamentul de Administrație și Management Public, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, str. Traian Moșoiu nr. 71, Cluj Napoca, România, Cluj-Napoca (România)

Activități didactice și de cercetare: Metode și tehnici de cercetare în științele sociale, Scriere academică (în limbile română și engleză), Seminar de cercetare/ Elaborarea Lucrării de Licență (în limba engleză), Managementul proiectelor (în limba engleză), Politici și instrumente ale Uniunii Europene (în limba română).

03/2009–02/2018

Asistent cercetare științifică

Institutul de Cercetări Sociale, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, str. Traian Moșoiu nr. 71, Cluj Napoca, România, Cluj-Napoca (România)

Activități de cercetare

02/2009–02/2018

Cadru didactic asociat

Departamentul de Administrație și Management Public, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, str. Traian Moșoiu nr. 71, Cluj Napoca, România, Cluj-Napoca (România)

Activități de predare și cercetare: Sisteme administrative comparate, an II; Metode de cercetare în științele sociale, an I; Uniunea Europeană: instituții și mecanisme, an III nivel de studiu licență, anii I și II nivel de studiu masterat; Scriere academică, an I.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

06/2017–07/2017

Certificat de atestare a competențelor profesionale

Departamentul de Științe Politice, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca (România)

Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă *Metode Aplicate de Cercetare Socială*

10/2008–07/2017

Diplomă de Doctor

Facultatea de Sociologie și Asistență Socială, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca (România)

Domeniul *Sociologie*

10/2007–06/2009

Diplomă de Masterat

Facultatea de Comunicare și Relații Publice, Școala Națională de Studii Politice și Administrative, București (România)

Specializarea *Managementul Proiectelor*

10/2006–07/2008

Diplomă de Masterat

Departamentul de Administrație Publică, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca (România)

Masterat Internațional, Specializarea *Managementul Serviciilor Publice* (diplomă de masterat)

Institute for Public Policy and Social Research, Michigan State University, USA (certificat de absolvire)

10/2002–07/2006

Diplomă de Licență

Departamentul de Administrație Publică, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca (România)

Specializarea *Administrație Publică*

09/1999–06/2002

Diplomă de Bacalaureat

Liceul Teoretic „Dante Alighieri”, Chișinău (Republica Moldova)

Specializarea *Științe Socio-Umane*

COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e)

Română

Alte limbi străine cunoscute

	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Rusă	C2	C2	C1	C1	B2
Engleză	C2	C2	C2	C2	C1
Italiană	C1	C1	B2	B2	B1

Niveluri: A1 și A2: Utilizator elementar - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe
organizaționale/manageriale

Abilități de comunicare și de lucru în echipă dobândite în urma frecventării programelor de masterat și a relaționării cu colegii în cadrul proiectelor de cercetare. Abilități de organizare conferințe, workshopuri și întâlniri de lucru

Competență digitală

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator independent	Utilizator elementar	Utilizator independent

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

SPSS, Microsoft Office

Permis de conducere

B

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Certificări *Expert achiziții publice*, Certificat de absolvire, Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice; Ministerul Educației Naționale; Autoritatea Națională pentru Calificări, 2013.

Formator de formatori, Certificat de absolvire, Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice; Ministerul Educației Naționale; Autoritatea Națională pentru Calificări, 2013.

Afilieri Membru în colectivul editorial al *Revistei Transilvane de Științe Administrative* și al revistei *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, editate de membrii Departamentului de Administrație și Management Public, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, România.

Membru *Living Lab FSPAC*, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, România.

- Conferințe**
1. 6th Interdisciplinary Symposium on Public Procurement, Lisabona, 18-20 septembrie 2025.
 2. Conferința "Polycrisis and multi-level governance: Impacts, lessons learned, challenges and opportunities", 33rd NISPAcee Annual Conference, Bratislava (Slovakia), 22-24 mai 2025.
 3. CEELI Institute Prague, „Shining the Light on Corruption”, Roundtable and Launch of Report on Freedom of Information, Prague (Cehia), octombrie 2024.
 4. Transylvanian International Conference in Public Administration ‘*Fostering Local and Regional Innovation*’, organizată de Departamentul de Administrație și Management Public, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Cluj-Napoca, România, octombrie 2024.
 5. Conferința "Strengthening Democratic Governance for Better Public Policies and Services", EGPA, Atena (Grecia), 3-6 septembrie 2024.
 6. Conferința "Public Administration in post-conflict reconstruction", 32nd NISPAcee Annual Conference, Tbilisi (Georgia), 23-24 mai 2024.
 7. Conferința „Aspecte etice în formarea viitorilor specialiști”, Universitatea din București, conferință organizată în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0310, „etică și integritate academică, asigurarea calității și inovare în activitățile didactice din Universitatea din București”, 7-9 decembrie 2023.
 8. Transylvanian International Conference in Public Administration ‘*Innovation and Digital Transformation in Public Administration and Local Communities*’, organizată de Departamentul de Administrație și Management Public, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Cluj-Napoca, România, octombrie 2022.
 9. Transylvanian International Conference in Public Administration ‘*Sustainable Development and Resilience of Local Communities and Public Sector Organizations*’, organizată de Departamentul de Administrație și Management Public, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Cluj-Napoca, România, octombrie 2018.
 10. Vizită de studiu, Departamentul de Științe Politice și Administrație II, Facultatea de Științe Politice și Sociologie, Universitatea Complutense din Madrid, Spania, mai 16-21, 2011.
 11. Școala de vară „Summer School of Ethnicity and Migration Studies”, Komarno, Slovacia, iulie 19 - 1 august, 2010.
 12. Vizită de studiu, Departamentul de Politici Publice și Management, Facultatea de Economie, Universitatea Corvinus din Budapesta, Ungaria, ianuarie 3-9, 2010.
 13. Conferința EGPA, „Public Services Delivery in the Information Age”, 2-6 septembrie 2009, Malta.
 14. Conferința „Dezvoltarea unei Comunități de Evaluare Profesionale”, Cluj Napoca, 21 noiembrie 2008, Organizator EVALROM, Asociația de Evaluare din România.
 15. Conferința „Evaluarea Reformei Serviciilor Publice în România”, Cluj Napoca, 14 noiembrie 2008, Organizatori Departamentul de Administrație Publică, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, în parteneriat cu Societatea Academică Română.
 16. Conferința Internațională NISPAcee, The 16th NISPAcee Annual Conference *Public Policy and Administration: Challenges and Synergies*, Bratislava, Slovacia, 15-17 mai 2008, Prezentarea lucrării „*An Examination of the Transportation Sector in Cluj-Napoca, Romania with Comparisons to Other City Efforts to Reduce Adverse Effects of Traffic Congestion*”, co-autor, în colaborare cu Todd Franzen, MPA Candidate, Universitatea din Delaware, USA.

Proiecte

1. *Programul Național pentru Reducerea Abandonului Școlar, PNRAS 2*, Funcția: evaluator proiecte, Coordonator: UEFISCDI, Ministerul Educației, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, august-septembrie 2023.
2. *Dotarea unităților de învățământ preuniversitar și a unităților aferente cu mobilier, materiale didactice și echipamente digitale*, Dotări PNRR, Funcția: evaluator proiecte, Coordonator: UEFISCDI, Ministerul Educației, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, aprilie-mai 2023.
3. *Programul Național pentru Reducerea Abandonului Școlar, PNRAS 1*, Funcția: evaluator proiecte, Coordonator: UEFISCDI, Ministerul Educației, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, martie 2022.
4. *Skill IT for Youth – Integrating Digital and Future Skills into Youth Work*, Funcția în proiect: membru în echipa de proiect, Beneficiar/Partener: Fundația Danis pentru Dezvoltare Managerială, Cluj-Napoca, Program: Erasmus+, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, februarie 2018 – ianuarie 2020.
5. *Cooperate to Operate – bringing together youth organizations and SMEs through corporate social responsibility (CoOp)*, Funcția în proiect: membru în echipa de proiect, Beneficiar/Partener: Fundația Danis pentru Dezvoltare Managerială, Cluj-Napoca, Program: Erasmus+, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, august 2017 – iulie 2019.
6. *Creșterea calității programelor de licență în administrație publică*, POSDRU, Funcția în proiect: expert implementare, Beneficiar/Coordonator: Universitatea Babeș-Bolyai/Departamentul de Administrație și Management Public, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, mai 2014 – decembrie 2015.
7. *Consiliere profesională, stagii de practică și întreprindere simulată: o șansă în plus în găsirea unui loc de muncă pentru studenții de la specializările administrație publică și comunicare, relații publice și publicitate*, POSDRU, Funcția în proiect: expert implementare, Beneficiar/Coordonator: Universitatea Babeș-Bolyai/Departamentul de Administrație și Management Public, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, mai 2014 – decembrie 2015.
8. *Îmbunătățirea interacțiunii universității cu mediul de afaceri*, POSDRU, Funcția în proiect: expert calitate, Beneficiar/Coordonator: Universitatea Babeș-Bolyai, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, mai 2014 – decembrie 2015.
9. *Centrul de Tranziție de la JOB la Smart JOB*, FEG – Fondul European de Ajustare la Globalizare, Funcția în proiect: expert monitorizare, Beneficiar/Coordonator: Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă/Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Cluj, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, 1 noiembrie 2013 – 31 decembrie 2013.
10. *JUSTMEN – Toward a European Curriculum Studiorum on Judicial Studies*, Funcția în proiect: asistent cercetare, Beneficiar/Coordonator: Universitatea din Bologna (Italia), Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, septembrie 2011 – decembrie 2012.
11. *Creșterea calității programelor de masterat în administrație publică*, POSDRU, Funcția în proiect: expert învățământ, Beneficiar/Coordonator: Universitatea Babeș-Bolyai/Departamentul de Administrație Publică, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, octombrie 2010 – iulie 2013.
12. *Program post-universitar în managementul administrației publice*, PODCA, Funcția în proiect: expert, Beneficiar/Coordonator: Universitatea Babeș-Bolyai/Departamentul de Administrație Publică, Instituția finanțatoare: Comisia Europeană, noiembrie 2009 – februarie 2011.
13. *Modele de luare a deciziilor la nivel local și județean în România*, Funcția în proiect: asistent cercetare, Beneficiar/Coordonator: Universitatea Babeș-Bolyai/Departamentul de Administrație Publică, Instituția finanțatoare: Consiliul Național al Cercetării Științifice, România, octombrie 2008 – septembrie 2011.

Publicații

1. Radu, B. și Haruța, C., 'Citizen Participation after the Fall of Communism in Romania: Evolving Perceptions and Practices in Local Decision-Making and Governance', 2025, *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, 75E, pp. 93-113.
2. Dragoș, D.C., Langbroek, P.M. și Haruța, C., 'Administrația publică între drept și managementul public: tensiune și dialog' (Public Administration Between Law and Public Management: Tension and Dialogue), 2024, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, 2(54), pp. 91-116.
3. Haruța, C. și Suci, R. (guest editors), 'University-community relationship - challenges and opportunities in a globalized world', *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, SI 2024, pp. 1-160.
4. Haruța, C. și Zetye, A., 'Învățarea pe tot parcursul vieții: de la concept la strategie pentru o societate și o economie a cunoașterii. România și Uniunea Europeană: un tablou statistic comparativ' (Lifelong Learning: From a Concept To a Strategy for a Knowledge Society and

- Economy. Romania and the European Union: A Comparative Descriptive Analysis), 2024, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, 1(53), pp. 14-33.
5. Haruța, C., Migrație, dezvoltare și relația migranților cu statul de origine. Cazul Republicii Moldova (e-book), Editura Presa Universitară Clujeană, 2021, ISBN: 978-606-37-1024-7 (teza de doctorat).
6. Haruța, C., 'Structurile asociative ale migranților din Republica Moldova: parte a unei societăți civile „delocalizate”?', 2019, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, 2(45), pp. 31-49.
7. Haruța, C., Hințea, C. și Moldovan, O., (editori), Sustainable Development and Resilience of Local Communities and Public Sector Organizations, Proceedings of the Transylvanian International Conference in Public Administration (2018), Cluj-Napoca: Editura Accent, 2019.
8. Haruța, C., Beudean, P.M. și Bădescu, C., 'Skill IT For Youth Project – Romanian Non-Governmental Organizations E-Readiness To Develop Young People's Digital Skills', în Haruța, C., Hințea, C. și Moldovan, O., (editori), Sustainable Development and Resilience of Local Communities and Public Sector Organizations, Proceedings of the Transylvanian International Conference in Public Administration (2018), Cluj-Napoca: Editura Accent, 2019, pp. 252-267.
9. Haruța, C., Bădescu, C. și Beudean, P., SKILL IT STUDY – Romania National Report on digital skills and youth work (study conducted within the framework of Skill IT for Youth - Integrating Digital and Future Skills into Youth Work (Skill IT/Skill IT for Youth) project), 2018, [Online] disponibil la https://digipathways.io/content/uploads/2018/12/RO_NationalReport_IO1_SkillIT.pdf, accesat la data de 13 februarie, 2019.
10. Bădescu, C., Beudean, P. și Haruța, C., Romania National Report on SMEs and youth organization cooperation (study conducted within the framework of Cooperate to Operate – bringing together youth organizations and SMEs through corporate social responsibility (CoOp) project), 2018, [Online] disponibil la https://coop.norsensus.no/resource/uploads/2018/08/CoOp_RomaniaNationalReport_ok.pdf, accesat la data de 13 februarie, 2019.
11. Haruța, C., 'Migrația ca fenomen social: perspective și abordări teoretice transdisciplinare', 2018, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, 2(43), pp. 33-53.
12. Moldovan, O. și Haruța, C., (editori), 'Communities and Local Sustainable Development', Transylvanian Review of Administrative Sciences, Număr Special, 2017, pp. 1-106.
13. Haruța, C., 'Relația statului de origine cu migranții. O scurtă analiză a unor instrumente de politică publică din Republica Moldova', 2017, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, 1(40), pp. 23-43.
14. Haruța, C., 'Dinamica relației dintre migrație și dezvoltare. Perspective asupra cazului Republicii Moldova', 2016, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, vol. 2(39), pp. 88-112.
15. Haruța, C., 'Politici și strategii de implicare a migranților și a membrilor din diaspora în dezvoltarea statului de origine', 2016, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, vol. 1(38), pp. 40-61.
16. Bădescu, C.E., Haruța, C. și Moldovan, O., 'Stagiile de pregătire practică/ practică profesională', în Crișan et al., *Ghid de bune practici privind consilierea și orientarea profesională, stagiile de practică și întreprinderile simulate*, Cluj-Napoca: Accent, 2015, pp. 69-121.
17. Haruța, C. și Dragoș, D.C., 'Autonomy: Institutional Scope to Innovate', în Piana, D., Langbroek, P., Berkmanas, T., Hammerslev, O. și Pacurari, O. (editori), *Legal Education and Judicial Training in Europe*, Eleven International Publishing: Haga, 2013, pp. 79-81.
18. Dragoș, D., Haruța, C. și Suci, R., *Politici și instrumente ale Uniunii Europene*, Tritonic: București, 2013.
19. Haruța, C., Radu, B. și Dragoș, D.C., 'Citizen Participation and Policy-Making in Romania', în Hințea, C.E. și Radu, B. (editori), *Decision Making in Romanian Public Institutions at Local and County Level. An Interdisciplinary Inquiry*, Accent: Cluj-Napoca, 2011, pp. 84-127.
20. Haruța, C. și Jurj, I., 'Citizen Participation in the Decision-Making Process: a Case Study in Selected Rural Communities from the Cluj County', în Dragoș, D., Neamțu, B. și Hamlin, R. (editori), *Law in Action: Case Studies in Good Governance*, East Lansing, Michigan: Institute for Public Policy and Social Research, 2011.
21. Haruța, C., Pop, R.C. și Velișcu, R., 'Assesment of the Enforcement Mechanisms of the "Sunshine Law" no. 52/2003: Case Study of a City and of a Suburban Community', în Dragoș, D., Neamțu, B. și Hamlin, R. (editori), *Law in Action: Case Studies in Good Governance*, East Lansing, Michigan: Institute for Public Policy and Social Research, 2011.
22. Haruța, C., Mihalache, A. și Ranta, A.E., 'Case Study on the Demand for Classified Public Information', în Dragoș, D., Neamțu, B. și Hamlin, R. (editori), *Law in Action: Case Studies in Good Governance*, East Lansing, Michigan: Institute for Public Policy and Social Research, 2011.

23. Radu, B. și Haruța, C., 'Incrementalism sau raționalitate în luarea deciziei în instituțiile publice de la nivel local și județean din România?' (Incremental or Rational Decision-Making in Public Institutions at Local and County Levels in Romania?), 2011, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, vol. 29, no. 2, pp. 173-190.
24. Radu, L., Gulyas, G., Haruța, C. și Balica, D., 'Etica în administrație publică' (Ethics in Public Administration) în *Managementul Administrației Publice* (Public Administration Management), Cluj-Napoca: Accent Publishing, 2010, pp. 431-512.
25. Haruța, C. și Radu, B., 'Citizen Participation in the Decision-Making Process at Local and County Levels in the Romanian Public Institutions', 2010, *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, vol. 31E, pp. 76-92.
26. Haruța, C. și Radu, B., 'The Invisible Hand or What Makes Bureaucracy Indispensable? A Short Theoretical Inquiry into the Bureaucracy's Role in the Process of Policy-Making', 2010, *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, vol. 29E, pp. 62-70.
27. Haruța, C., Radu, L. și Cobârzan, B., 'The Ruling Political Class? A Theoretical Analysis of the Political Actors' Role as Major Decision Makers in the Context of the Politico-Administrative Relations', 2009, *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, vol. 27E, pp. 71-88.
28. Franzen, T. și Haruța, C., 'An Examination of the Transportation Sector in Cluj-Napoca, Romania with Comparisons to Other City Efforts to Reduce Adverse Effects of Traffic Congestion', în Loessner, A., Hințea, C. și Baba, C. (editori), *Study Abroad for Graduate Students: Combining Teaching and Research in Cross-Cultural Course in Public Administration and Public Policy*, Cluj-Napoca: Accent Publishing, 2009, pp. 26-43.

Data

10.09.2025