

FIȘA DISCIPLINEI
MANAGEMENT FINANCIAR
 Anul universitar 2026-2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
1.3. Departamentul	Administrație și Management Public
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclu de studii	Licență
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrație Publică (la extensia Satu Mare)
1.7. Forma de învățământ	Învățământ la distanță

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENT FINANCIAR			Codul disciplinei	ULR2415
2.2. Titularul activităților de curs – Coordonatorul de disciplină	Conf. univ. dr. Paul Zai				
2.3. Titularul activităților de seminar - Tutorele	Lect. univ. dr. Pavel Alexandru				
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	IV	2.6. Tipul de evaluare	Examen
2.7. Regimul disciplinei	Obligativu	2.8. Tipul disciplinei		DS	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână – forma cu frecvență	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore pe semestru – forma Învățământ la distanță	125	din care: 3.5.1 SI	94	3.6. AT (8) + TC (20) + AA (-)	28
		din care: 3.5. AI	28		
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual					ore
3.5.1. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					28
3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					32
3.5.3. Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					31
3.5.4. Tutoriat (consiliere profesională)					2
3.5.5. Examinări					2
3.5.6. Alte activități					2
3.7. Total ore studiu individual	97				
3.8. Total ore pe semestru (număr ECTS x 25 de ore)	125				
3.9. Numărul de credite	5				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu e cazul
4.2. de competențe	Nu e cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Platforma de eLearning a FSPAC, https://moodle.fspac.ubbcluj.ro/
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	Nu este cazul

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii (se preiau din planul de învățământ)

Competențe profesionale	
Codul competenței	Competență

CP1	Utilizarea conceptelor și principiilor fundamentale de organizare și funcționare a structurilor administrative pentru inserția profesională în instituții publice, non guvernamentale și/sau private.
CP5	Administrarea activităților specifice din domeniu, cu respectarea eticii și deontologiei profesionale.
Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT3	Va putea să realizeze o autoevaluare a nevoii de formare profesională și să identifice modalitățile de formare și dezvoltare personală și profesională, în scopul inserției și adaptării la cerințele pieței muncii.

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii (se preiau din planul de învățământ)

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP1	C1.1. Va cunoaște și va distinge principalele concepte, teorii, metodologii și proceduri utilizate în organizarea și funcționarea structurilor administrative.	A.1.1. Va fi capabil să aplice principiile și metodele de bază ale domeniului pentru cercetarea unui aspect de complexitate medie din funcționarea unei structuri administrative.
CP5	C.5.4. Va ști să identifice și interpreteze corect fenomenele, situațiile și procesele organizaționale și va utiliza aceste informații în luarea deciziilor.	A.5.3. Va putea să utilizeze criteriile și metodele standard de evaluare a proceselor manageriale în administrația publică și a performanței funcționarilor publici

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)
1. Va avea cunoștințele de bază pentru explicarea și interpretarea fenomenelor și proceselor din administrația publică specifice pentru disciplina Management Financiar;
2. Va avea cunoștințele de bază pentru explicarea și interpretarea fenomenelor și proceselor din administrația publică;
3. Va putea realiza diagnostice globale sau locale, de politici și strategii ale organizării și funcționării sistemului administrației; publice
4. Va putea să realizeze analize, studii de caz, aplicații utile sectorului public și privat. Se va avea în vedere utilizarea de tehnici și metode de predare și învățare moderne în vederea dobândirii de către studenți a unei culturi financiare și în general economice de înalt nivel și prezentarea de exemple similare la nivel internațional.
Abilități academice specifice (Specific academic skills)
1. Va fi capabil să aleagă și să implementeze celor mai potrivite tehnici de soluționare și a instrumentarului de combatere a problemelor din administrația publică domeniul Management Financiar, în concordanță cu cauzele generatoare;
2. Va fi capabil să identifice care sunt cerințele legale specifice Managementului Financiar;
3. Va putea realiza analize, studii de caz specifice domeniului;

8. Conținuturi

8.1. AI, SI	Metode de predare	Observații
Modulul I - PROGRAMUL DE INVESTIȚII DE CAPITAL	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	35% SI
Unitatea 1 - Despre Programul de Investiții de Capital	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	15% SI
Unitatea 2 - Creditul public local	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	10% SI

Unitatea 3 - Creditele municipale bancare	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	10% SI
Modulul II - INTRODUCERE ÎN EVALUAREA STĂRII FINANCIARE	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	30% SI
Unitatea 1 - Starea financiară	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	15% SI
Unitatea 2 - Sistemul de monitorizare a tendințelor financiare	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	15% SI
Modulul III - STABILIREA POLITICILOR FINANCIARE	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	35% SI
Unitatea 1 – Politicile financiare ale municipalității	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	10% SI
Unitatea 2 – Modele ale politicilor financiare	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	10% SI
Unitatea 3 - Studii de caz	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	15% SI
Bibliografie: 1820673984. Paul Zai, Adrian Mihai Inceu, Dan Tudor Lazăr, Suport de curs Management Financiar elaborat în tehnologie ID. 1820673985. Basno Cezar, "Introducere în teoria finanțelor publice", Centrul editorial A.S.E., București, 1994 1820673986. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, Ed. Marineasa, Timișoara, 2003 1820673987. John M. Kim, The origin of budgeting, OECD Journal on Budgeting, 2024, vol. 24, issue 1, Merriam-Webster dictionary online 2025 1820673988. Lalumière Pierre, "Les finances publiques", Librairie Armand Colin, Paris, 1970 1820673989. Mikesell J.L., 2018, Fiscal Administration, Wadsworth Publisher 1820673990. Rubin Irene S. 2019, The Politics of Public Budgeting: Getting and Spending, Borrowing and Balancing, 9th Edition, Sage CQ Press 1820673991. Talpoș Ioan, "Finanțele României" vol.I, Editura Sedona, Timișoara, 1996 1820673992. Văcărel Iulian, "Finanțe publice", Ed, Didactică și Pedagogică, București, 1994 1820673993. World Bank. (2022). Digital Public Financial Management Systems and Fiscal Transparency. 1820673994. Zai Paul Vasile, 2018, Study regarding public debt at E.U. level, Transylvanian international conference in public administration, pg. 533–546; 1820673995. Zai Paul Vasile, Razvan Aurelian Costin, "The role of human AI in transforming public administration: enhancing decision making and service delivery", Transylvanian International Conference in Public Administration, (TICPA), Fostering local and regional innovation through partnerships, with an emphasis on the role of universities, 2025, Volume 1, Issue 1 pg. 147-177;		
8.2. AT	Metode de predare-învățare	Observații
Concepte generale: program de investiții de capital, creditare, finanțare, solvabilitate, politici financiare. Program de investiții de capital: clarificări conceptuale și terminologice, buget de investiții, buget curent, împrumut, surse proprii, surse împrumutate, structuri de contractare a datoriei, piață financiară locală, instituții financiare, etape	Prelegere, discuții și dezbateri, aplicații	2 ore

program de investiții de capital. Studiarea și înțelegerea creditării., identificarea avantajelor – dezavantajelor comparative ale finanțării din surse proprii - surse împrumutate.		
<u>Introducere în evaluarea stării financiare.</u> Însușirea elementelor specifice stării financiare a unei comunități locale. Înțelegerea conceptelor de obstacolele măsurare a stării financiare, tendințe financiare, indicatori financiari.	Prelegere, discuții și dezbateri, exemplificarea	3 ore
<u>Stabilirea politicilor financiare.</u> Familiarizarea cu noțiunile specifice politicilor financiare ale unei comunități locale. Înțelegerea diferitelor modele și variante ale politicilor financiare. <u>Studii de caz.</u> Prezentarea unor modele, explicarea acestor studii de caz, a modului de extragere a datelor și de interpretare a acestora. Recapitularea este un alt element extrem de important.	Prelegere, discuții și dezbateri, exemplificarea	3 ore
Bibliografie: 1. Paul Zai, Adrian Mihai Inceu, Dan Tudor Lazăr, Suport de curs Management Financiar elaborat în tehnologie ID. 2. Akbar D., Rudiana I., Prawiranegara B., Aryanti, M., 2022, Assessing the effectiveness and efficiency of the public service budget, Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan, 10(1). 3. Benczes, Istfan , „<i>Deficit and Debt in Transition</i>”, CEU Press, Budapest, New York, 2014; 4. Blanchard, Oliver, Alessia Amighini, Francesco Giavazzi, „<i>Macroeconomics a european perspective</i>”, Pearson, 2010; 5. Dougherty S.A., Montes N., Mota T., (2024), Adapting intergovernmental fiscal transfers for the future: Emerging trends and innovative approaches, OECD Working Papers on Fiscal Federalism, No. 49, OECD Publishing, Paris, https://doi.org/10.1787/6389ca23-en. 6. Hardie, Iran, „<i>Financialization and Governamet Borrowing Capacity in Emerging Markets</i>”, Palgrave, New York, 2012. 7. Inceu Adrian M., Lazăr Dan T., „Finanțe și bugete publice”, Accent, Cluj-Napoca, 2006. 8. Moșteanu Tatiana, Vuță Mariana, Câmpeanu Emilia, „Buget și trezorerie publică”, Universitară, 2003. 9. Pîrvu, Daniela- Finanțe publice, Sitech, Craiova, 2009. 10. Popescu Nicoale D., „Finanțe – Bugete – Fiscalitate”, Economică, București, 2002. 11. Ștefură Gabriel A., „Proces bugetar public”, Universității Al. I. Cuza, Iași, 2009 12. Talpoș Ioan, „Finanțele României”, vol. I, Sedona, Timișoara, 1995. 13. Văcărel, Iulian and others- Finanțe publice, Edition a VI-a, Didactică și Pedagogică R.A., București 2007 Bibliografie opțională 14. Atkinson Anthony B., Stiglitz Joseph, “Lectures on Public Economics, Mc Graw Hill Book, New York, 1982 15. Baker Samuel H., Elliot Catherine, “Readings in Public Sector Economics”, D.C. Heath and Company, Lexington, 1990 Bibliografie suplimentară 16. Genreux Jacques, “Politici economice”, Ed. Institutul European, 1998 17. Gheorghe Manolescu (coordonator), “Politici economice”, Ed. Economică, București 18. Gliga Ioan, “Drept financiar”, Ed. All, București, 1994 19. Harold M. Groves, “Financing Government”, 6-ed., Winston, New York, 1994 20. Hicks Ursula, “Public Finance”, ed.3-a, Cambridge University Press, 1998 21. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Administrație publică”, ISBN 973-99821-2-3, Ed. Accent, Cluj-Napoca, 2000 22. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, ISBN 973-99690-3-8, Ed. Gewalt, Cluj-Napoca, 2000 23. OECD, 2025, Recommendation of the Council on Budgetary Governance, OECD/LEGAL/0410; 24. Paysant Andre, “Finances Publiques”, ed.-2-a, Ed. Masson, Paris, 1988 25. Ryu Jay Eungha, 2015, The Public Budgeting and Finance Primer, Routledge 26. Scholes Myron S., Wolfson Mark A., “Taxes and Business Strategy”, Ed. Prentice Hall, New Jersey, 1992 27. Stiglitz Joseph E., Economics of the Public Sector, Ed .4 2015, W. W. Norton & Company, New York, 28. Șaguna Dan Grosu, “Drept financiar și fiscal”, Ed. Oscar Print, București, 1994 29. Șaguna Dan Grosu, “Drept financiar și fiscal”, Ed. Oscar Print, București, 1994 30. Văcărel Iulian, Politici economice și financiare de ieri și de azi, Editura Economica, București, 1996 31. World Bank. (2022). Digital Public Financial Management Systems and Fiscal Transparency. 32. Xavier Frege, “Descentralizarea”, Ed. Humanitas, București, 1991 33. Zai Paul Vasile, 2018, Study regarding public debt at E.U. level, Transylvanian international conference in public administration, pg. 533–546;		

34. Zai Paul Vasile, Razvan Aurelian Costin, "The role of human AI in transforming public administration: enhancing decision making and service delivery", Transylvanian International Conference in Public Administration, (TICPA), Fostering local and regional innovation through partnerships, with an emphasis on the role of universities, 2025, Volume 1, Issue 1 pg. 147-177;		
8.3. TC	Metode de transmitere a informației	Observații
Tema - După parcurgerea a suportului de curs, a unor exemple conform alegerii temei (în funcție de tema aleasă http://rtsa.ro/rtsa/index.php/rtsa.) și explicarea modalității de realizare a studiilor de caz se va realiza la alegere un studiu de caz legat de următoarele teme: 1. <u>Studiu de caz privind creditarea locală.</u> 2. <u>Studiu de caz privind elaborarea unui program de investiții de capital</u> 3. <u>Studiu de caz privind sursele alternative de finanțare.</u> Studentul va preda lucrarea în două părți Lucrare 1 Documentarea teoretică privind tema aleasă	Lucrarea va fi încărcată pe pagina de Moodle a cursului Pe pagina de Moodle a cursului sunt încărcate toate informațiile necesare pentru a răspunde la întrebări, se pot cere clarificări, etc.	Timp aproximativ realizare 10 ore
Lucrare 2 Analiza datelor statistice, studiu de caz având în vedere tema selectă	Lucrarea va fi încărcată pe pagina de Moodle a cursului Pe pagina de Moodle a cursului sunt încărcate toate informațiile necesare pentru a răspunde la întrebări, se pot cere clarificări, etc.	Timp aproximativ realizare 10 ore
Bibliografie: 1. Paul Zai, Adrian Mihai Inceu, Dan Tudor Lazăr, Suport de curs Management Financiar elaborat în tehnologie ID. 2. Adrian Mihai Inceu, Dan Tudor Lazăr, Zai Paul-Vasile, etc., "Guvernare Modernă și Dezvoltare locală", pg.457-609, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2005, ISBN: 973-8445-69-8; 3. Zai Paul-Vasile, Moldovan Ramona, Nemeș Lavinia, "Ghid adresat structurilor Ministerului Administrației și Internelor pentru accesarea de fonduri europene", Editura M.A.I., București 2010, 179 pagini, ISBN: 978-973-086-9; 4. Zai Paul-Vasile, "Politici bugetare europene. Implicații asupra economiei întreprinderii", Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010, 240 pagini, ISBN: 978-606-561-020-0; 5. Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, "Finanțe publice în context european" (colaborare), Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010, 434 pagini, ISBN: 978-606-561-023-1; 6. Zai Paul-Vasile, „The economic crisis and fiscal trends in E.U. Member States”, Social_Sciences_Citation, Transylvanian Review of Administrative Science, 35 E/2012, pag.256 – 268; 7. Inceu Adrian Mihai, Mara (ex. Nandra) Eugenia Ramona, Zai Paul-Vasile, „Analysis of education expenditures in Romania and in EU member states”, REPEC, Doaj, Ulrich's, Revista Economica, 2011, pag.387-396; 8. Zai Paul-Vasile, Inceu Adrian Mihai, Lazăr Dan Tudor, „Capital Investments Plan for 288 Streets from Cluj Napoca”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.16 E/2006, ISSN: 1842-2845, pag.163– 173; 9. Zai Paul-Vasile, Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, „Studiu de caz privind creditarea municipală comparativ cu emisiunea de obligațiuni municipale”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.1(13)/2005, ISSN: 1454-1378, pag.122 – 128; 10. Paul Vasile Zai, Andreea Lazar "Innovating through Public-Private Partnership", Archives of Business Research, Vol. 12 No.10(2024), ISSN 2054-7404, DOI: https://doi.org/10.14738/abr.1210.2024, United Kingdom, pg. 70–84; 11. Zai Paul Vasile, Ilișuan Iannis-Patriciu, "The fiscal self-sufficiency of Romania's LAU and the optimal population threshold for amalgamation", Proceedings of BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption 12 th Edition, 2026, Volume 1, Issue 1 pg. 164-171; 12. Raluca Ioana ANTONIE, BALOGH Martin, BALOGH Natalia Monica, Daniela Anca BOTA, Simona Claudia CREȚA, Călin GHIOLȚAN, Ovidiu PUIU, Horia RABOCA, Marius Adrian SOLCAN, Oliviu STOICA, Ciprian TRIPON, Violeta VIJULIE, Paul Vasile ZAI, „Public Administration and Society” -Administrative simplification Global approach, Ed. 978-606-561-252-5, Cluj-Napoca, 2024, ISBN 978-606-34-0010-0 13. Inceu Adrian Mihai, Lazăr Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, „Considerații privind îndatorarea comunității locale”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.3(15)/2004, ISSN: 1454-1378, pag.52– 62; Legislație: 14. Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare.		

15. Legea nr. 286 din 29 iunie 2006 privind Legea pentru modificarea si completarea Legii administrației publice locale nr. 215/2001.
16. Legea 340/2004 privind instituția prefectului, cu modificările și completările ulterioare.
17. Legea finanțelor publice nr.500/2002, cu modificările și completările ulterioare.
18. Legea finanțelor publice nr.273/2006, cu modificările și completările ulterioare.
19. Codul fiscal, Codul de procedură fiscală.
20. Legea cadru privind descentralizarea 195/2006, cu modificările și completările ulterioare.

Documente ale unor organizații internaționale:

21. Anuarul Statistic al României
22. Strategia fiscal bugetară 2012 –2014
23. Rapoarte ale Băncii Mondiale

Surse internet:

24. www.doingbusiness.org
25. www.hm-treasury.gov.uk
26. www.belgium.fgov.be
27. www.denmark.dk/en/
28. <http://www.bundesfinanzministerium.de>
29. www.finances.gouv.fr
30. <http://www.regeringen.se>
31. <http://www.mnec.gr/en/>
32. www.imf.org
33. www.worldwide-tax.com/portugal , www.min-financas.pt
34. <http://www.pm.gov.hu/web/home.nsf/frames/english>
35. www.minfin.nl/english
36. www.dt.tesoro.it/en/
37. <http://epp.eurostat.ec.europa.eu>
38. <http://www.mf.gov.si/angl/index.htm>
39. www.finance.gov.sk/en/
40. <http://epp.eurostat.ec.europa.eu>
41. www.mfinante.ro, www.gov.ro

8.4. AA	Metode de predare-învățare	Observații
Nu este cazul		
Bibliografie: Nu este cazul		

9. Evaluare

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
9.4. SI (curs)	Înțelegerea conceptelor, teoriilor și a principiilor domeniului, susținere lucrare	Examen oral	60%
9.5. TC /AA	Capacitatea de a discuta extrage și interpreta date Determinarea cauzelor, documentarea, logica și claritatea exprimării și a formulării concluziilor;	Lucrare 1 Documentarea teoretică privind tema aleasă	20%
	Capacitatea de a discuta extrage și interpreta date Determinarea cauzelor, documentarea, logica și claritatea exprimării și a formulării concluziilor;	Lucrare 2 Analiza datelor statistice, studiu de caz având în vedere tema selectă	20%
9.6. Standard minim de performanță Pentru a promova examenul, studenții trebuie să obțină minim nota 5 la examenul scris din sesiune și nota finală, rezultată din media ponderată a notei de la examen și a notelor de la cele două teme de control, trebuie să fie minim nota 5.			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)



Coordonator de disciplină
Conf. univ. dr. Paul Zai

**Paul
Vasile ZAI**

Digitally signed
by Paul Vasile ZAI
Date: 2026.09.24
11:22:13 +03'00'

Tutore de disciplină
Lect. univ. dr. Alexandru Pavel

**Alexandru
Pavel**

Digitally signed by
Alexandru Pavel
Date: 2026.09.24
11:57:43 +03'00'

Data
14 septembrie 2026

Responsabil de studii ID,
Conf. univ. dr. Radu Bianca Veronica

**Radu Bianca
Veronica**

Digitally signed by Radu Bianca
Veronica
DN: cn=Radu Bianca Veronica, o,
ou, email=bianca.radu@fspac.ro,
c=US
Date: 2026.09.23 15:45:56 +03'00'