



Adrian Hudrea

Contact

- Str. Minerilor nr 85, Etaj 1,
105, 400409, Cluj-Napoca,
România (**Muncă**)
- hudrea@fspac.ro
- adrian.hudrea@ubbcluj.ro
- (+40) 264431505
- <https://amp.fspac.ubbcluj.ro>
- <https://dtic.ubbcluj.ro/>
- <https://www.linkedin.com/in/adihudrea/>



europass

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării Cluj-Napoca, România

Site de internet: <https://amp.fspac.ubbcluj.ro>

Lector universitar doctor

30/06/2016 - În curs

- Activități de predare (cursuri, seminarii) în română și engleză
- Activități de cercetare
- Coordonare lucrări studenți - conferințe, burse de performanță, licență, disertație
- Experiența profesională la forma ID/IFR:
 - 2012-prezent – coordonator la disciplina Management Public ID Cluj-Napoca
 - 2012-prezent – coordonator la disciplina Management public IFR Cluj-Napoca
 - 2012-prezent – coordonator la disciplina Planificare strategică IFR Cluj-Napoca

Direcția Tehnologiei Informației și Comunicațiilor, Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, România

Site de internet: <https://dtic.ubbcluj.ro/>

Director

04/2020 - În curs

- Coordonarea procesului de transformare digitală a Universității Babeș-Bolyai

Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării Cluj-Napoca, România

Asistent cercetare

05/2006 - 07/2016

- Activități specifice managementului proiectelor (PODCA, POSDRU, CNCIS etc.) - coordonare activități, legătura cu partenerii și expertii implicați în proiecte, întocmire de rapoarte de activitate și progres, pontaje, situații financiare, cereri de rambursare etc.
- Coordonare lucrări studenți - conferințe, burse de performanță, licență, disertație.
- Activități de predare (cursuri, seminarii)
- Activități extracurriculare implicând studenții (club de cercetare, conferințe etc.)
- Întocmire dosare de acreditare ARACIS
- Activități de marketing și publicitate pentru atragere de studenți (prezentări ale programelor de studii în licee, organizare de evenimente gen "Școala altfel" sau "Ziua porților deschise")
- Întreținere și actualizare website-uri (apubb.ro, apubb.ro/ccpmap, apubb.ro/ppmap, apubb.ro/ccap, rtas.ro)
- Întreținere și actualizare conturi rețele sociale pentru departamentul de AP (facebook, twitter)

Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Depa Cluj-Napoca, România

Cadru didactic asociat

10/2004 - 07/2016

- Activități de predare (cursuri, seminarii) - Coordonare lucrări studenți - conferințe, burse de performanță, licență, disertație

● **Guvernul României, Cancelaria Primului Ministru** București, România

Consilier

01/2009 - 07/2010

● **East Lansing City Hall** East Lansing, Statele Unite

Intern

08/2005 - 11/2005

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

● **01/10/2019 - 10/07/2021** Cluj-Napoca, România

● **Studii postdoctorale** Universitatea Babeș-Bolyai

Site de internet: www.ubbcluj.ro **Domeniul (domeniile) de studiu:** Administrație și politici publice | **Nivelul CEC:** Nivelul 8 CEC | **Clasificare națională:** Certificat postdoctoral

● **17/05/2021 - 14/06/2021** Cluj-Napoca, România

● **Competențe antreprenoriale** Universitatea Babeș-Bolyai

Clasificare națională: Certificat

● **16/09/2019 - 20/09/2019** Cluj-Napoca, România

● **Academic Teaching Excellence - English as the Medium of Instruction** British Council

● **2015** Cluj-Napoca, România

● **Doctor în Sociologie** Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială

● **2015** Washington, Statele Unite

● **Introduction to public Speaking (Curs online, fără credite)** University of Washington (pe platforma www.coursera.org)

● **01/2012 - 04/2012** East Lansing, Statele Unite

● **Stagiu de cercetare doctorală** Michigan State University

● **10/2004 - 07/2006** Cluj-Napoca

● **Master of Public Administration (MPA)** Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

Certificat - Institute for Public Policy & Social Research, Michigan State University (Program de masterat desfășurat în parteneriat cu Michigan State University)

● **08/2005 - 12/2005** East Lansing, Statele Unite

● **Bursă de cercetare - Guvernul României** Michigan State University

● **10/2000 - 07/2004** Cluj-Napoca, România

● **Licență în Administrație Publică** Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

● **09/1996 - 06/2000** Turda, România

● **Diplomă de Bacalaureat (Filologie)** Colegiul Național "Mihai Viteazul"

COMPETENȚE LINGVISTICE

LIMBĂ(I) MATERNĂ(E): Română

ALTĂ LIMBĂ (ALTE LIMBI):

engleză

Comprehensiune orală C2

Producerea de mesaje orale C2

Citit C2

Conversație C2

Scris C2

franceză

Comprehensiune orală C1

Producerea de mesaje orale B1

Citit C2

Conversație B2

Scris B2

REȚELE ȘI AFILIERI

Afilieri

- Membru NISPACEE (Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe)
- Membru în grupul internațional de cercetare COST Action IS0601 "Cercetare Comparată a Trendurilor Prezente în Sectorul Organizațiilor Publice - CRIPO", 2010 –2011. Director: Profesor Universitar Geert Bouckaert, KU Leuven, Belgia
- Membru în Consiliul Editorial al Revistei Transilvane de Științe Administrative (indexată BDI) - www.rtsa.ro/rtsa
- Membru în Consiliul Editorial al Transylvanian Review of Administrative Sciences (revistă ISI) - www.rtsa.ro/tras

COMPETENȚE DOBÂNDITE LA LOCUL DE MUNCĂ

Competențe dobândite la locul de muncă

- Bună cunoaștere a administrației publice și serviciilor publice precum și a sistemului universitar românesc
- Muncă în echipă
- Scriere academică

EXPERIENȚĂ ÎN PROIECTE DE PLANIFICARE STRATEGICĂ LA NIVEL LOCAL ȘI CENTRAL (SELECȚIE)

Experiență în proiecte de planificare strategică la nivel local și central (selecție)

- Strategia de Dezvoltare Durabilă a orașului **Moldova Nouă** 2026-2032 - consultant
- Strategia de Dezvoltare Locală Durabilă a orașului **Sannicolau Mare** 2025-2030 - consultant
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului **Zalău** pentru perioada 2024-2030 - Consultant
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a municipiului **Reșița** 2022-2030 - Expert
- Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Comunei **Apahida** pentru perioada 2022 – 2030 - Consultant
- Strategia Națională pentru **Sport** 2022-2032 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului **Sălaj** 2021-2027 - Consultant
- Strategia Integrată de Dezvoltare Durabilă a Județului **Covasna** 2021-2030
- Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului **Caraș-Severin** 2021-2027 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului **Bihor** 2021-2027 - Consultant
- Strategia de dezvoltare digitală a municipiului **Cluj-Napoca** 2021 - Consultant
- Strategia de dezvoltare a municipiului **Cluj-Napoca** 2014-2020 - Consultant
- Strategia de dezvoltare a municipiului **Cluj-Napoca** 2007-2014 - Consultant
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbana a Municipiului **Zalău** pentru perioada 2016-2023 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare a orașului **Nășăud** pentru perioada 2016-2022 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare a Municipiului **Sfântu Gheorghe** pentru perioada 2015-2020 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare a județului **Covasna** 2015 – 2020 2020 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare a Orașului **Baraolt** 2015-2020 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare locală a orașului **Huedin** pentru perioada 2008 – 2014 - Consultant

Articole publicate în reviste recunoscute ISI

1. Andrianu, B., & Hudrea, A. (2026). Analyzing the Relationship Between Organizational Culture and Knowledge-Based Management. *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, 22(77), 5–26. <https://doi.org/10.24193/tras.77E.1>
2. Hudrea, A., & Andrianu, B. (2024). Denison's Culture Model in the Context of Romanian Prefectures. Is There Room for Improvement? *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, 20(73), 94–114. <https://doi.org/10.24193/tras.73E.6>
3. Hudrea, A., Spoaller, D., & Urs, N. (2023). Digital Tools in Romanian Higher Education: The Influence of the COVID-19 Pandemic on the Digitalization of Universities. *Transylvanian Review Of Administrative Sciences*, 19(9), 44–63. doi:<http://dx.doi.org/10.24193/tras.69E.3>
4. NAKROŠIS, V., MARTINAITIS, Žilvinas, HUDREA, A., & BALICA, D. (2016). Ex Post Control and Steering of Government Agencies: A Comparative Analysis of Lithuania and Romania. *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, 12(49), 78–94. Retrieved from <https://www.rtsa.ro/tras/index.php/tras/article/view/495>
5. Hudrea, A., Tripon, C. (2016). Organizational Culture of the Public Sector. A Study of Romanian Public Organizations. *Revista de Cercetare si Interventie Sociala*, 53, 97–113. Retrieved from <https://www.rcis.ro/en/section1/141-volumul-53-2016-iunie/2276-organizational-culture-of-the-public-sector-a-study-of-romanian-public-organizations.html>
6. HINȚEA, C., HUDREA, A., & BALICA, D. (2011). Patterns of Control in the Romanian Executive Agencies: An Exploratory Research. *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, 7(SI), 115–139. Retrieved from <https://www.rtsa.ro/tras/index.php/tras/article/view/313>

Articole publicate în reviste indexate BDI

1. HUDREA, A., & ANDRIEVICI, L. (2016). Cultură organizațională în universități. *Revista Transilvană De Științe Administrative*, 8(38), 62–70. Preluat în din <https://rtsa.ro/rtsa/index.php/rtsa/article/view/523>
2. Hudrea Adrian Virgil, Andrievici Loredana , Cultură organizațională în universități , EBSCO, DOAJ , <https://doaj.org> , Revista Transilvană de Științe Administrative , 2016, P.62-70
3. HUDREA, A. (2015). Cultură organizațională în România. O analiză a cercetărilor în domeniu. *Revista Transilvană De Științe Administrative*, 7(37), 120–131. Preluat în din <https://rtsa.ro/rtsa/index.php/rtsa/article/view/514>
4. HUDREA, A. (2015). Cultură organizațională în mediul universitar românesc. *Revista Transilvană De Științe Administrative*, 7(36), 68–77. Preluat în din <https://rtsa.ro/rtsa/index.php/rtsa/article/view/505>
5. HUDREA, A. (2014). Studiul și analiza culturii organizaționale. *Revista Transilvană De Științe Administrative*, 16(35), 29–39. Preluat în din <https://rtsa.ro/rtsa/index.php/rtsa/article/view/480>
6. HUDREA, A. (2006). Organizational Culture. *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, 2(16), 47–56. Retrieved from <https://www.rtsa.ro/tras/index.php/tras/article/view/228>

Cărți

1. Hudrea, A., Spoaller, D. (2025). Navigating the Digital Wave: A Case Study of Babes-Bolyai University's Digital Transformation in the COVID-19 Era. In: Urs, N., Špaček, D., Nömmik, S. (eds) *Digital Transformation in European Public Services. Governance and Public Management*. Palgrave Macmillan, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-81425-9_9
2. Hinte, C.E. et al, Strategia de dezvoltare durabilă a județului Caraș-Severin pentru perioada 2022-2027, Editura Presa Universitară Clujeană, 2022
3. Hinte, C.E., Hudrea, A.V., Planificare strategică, Editura Tritonic, București, 2013
4. Hinte, C.E., Hudrea, A.V., Șuta, S., Management public, Editura Tritonic, București, 2013
5. Hinte, C.E., Hudrea, A.V., Rus, D., Public Management, Editura Tritonic, București, 2013
6. Hinte, C.E., Hamlin, R.E., Hudrea, A.V., Strategic Planning in Public Administration, Editura Tritonic, București, 2013
7. Hinte, C.E., Hudrea, A.V., Balica, D.O., "Evolution of the Agency Population in Romania", în Verhoest K., van Thiel S., Bouckaert G. and Laegreid P. (eds.), *Government Agencies in Europe and Beyond: Practices and Lessons from 30 Countries*, Hampshire: Palgrave Macmillan, 2012
8. Haruța Cristina, Dragoș Dacian Cosmin, Hinte Călin Emilian, Antonie Raluca Ioana, Hudrea Adrian Virgil,

Raboca Horia-Mihai, BalicaDan Octavian, Chereji Christian Radu, capitol, Perspectivă cantitativă asupra calității a 4 programe de masterat în domeniul administrației publice, Evaluarea calității programelor de masterat în administrație publică, editura Accent, Cluj-Napoca, Editor: Calin Hintea, Raluca Antonie, 2011

● **Lucrări publicate în conferințe/volume științifice internaționale cu editori, ISBN, indexate BDI**

1. Hudrea Adrian Virgil, Organizational Culture of Romanian Local Public Organizations, The 11th Administration and Public Management International Conference "Strategic Management for Local Communities", organizată de Facultatea de Administrație și Management Public, ASE București (30-31 octombrie 2015), Editura ASE București, Editor: Profiroiu, C.M., Popescu, R.I., 2069 – 4806, RePEc, 2016, P. 45-56

CONFERINȚE

● **Conferințe**

Participări în cadrul conferințelor naționale și internaționale:

1. Conferința Anuală Internațională NISPAcee, The 21st NISPAcee Annual Conference "Regionalisation and Inter-regional Cooperation" Belgrade, Serbia, cu lucrarea "Ex-post control and steering of government agencies in Lithuania and Romania", în coautorat cu Calin Hintea, Dan Balica, Vitalis Nakrosis și Zilvinas Martinaitis
2. Conferința internațională „The University and Local Community Development: Critical, But Delicate Relationship”, 18-20 Mai, Cluj-Napoca, 2012
3. Conferința EGPA, „Public Services Delivery in the Information Age”, 2-6 septembrie 2009, Malta.
4. Conferința EGPA, „Innovation in the Public Sector”, 3-7 Septembrie, 2008, Rotterdam.
5. Conferința „Evaluarea Reformei Serviciilor Publice în România”, Cluj Napoca, 14 noiembrie 2008, Organizatori Departamentul de Administrație Publică, Facultate de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, în parteneriat cu Societatea Academică Română.
6. Conferința Anuală Internațională NISPAcee, The 16th NISPAcee Annual Conference Public Policy and Administration: Challenges and Synergies, 15 – 17 Mai 2008, Bratislava, Slovacia

PROIECTE

● **Proiecte**

Participări în granturi naționale și internaționale:

1. Servicii de consultanță pentru elaborarea diagnozei organizaționale la nivelul orașului Moldova Nouă, 2025
2. Servicii de elaborare a Strategiei Naționale pentru Sport, 2022
3. Servicii de cercetare în vederea realizării lucrării „Fundamentarea procesului de documentare, cercetare în sport – rezultate și perspective” prin Consultanta, cercetare și documentare în domeniul sportului, 2021
4. Servicii de consultanță pentru elaborarea unei diagnoze organizaționale a instituției primarului comunei Apahida, 2021
5. Strategia de dezvoltare locală durabilă a comunei Apahida pentru perioada 2022-2030, 2021
6. Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Caraș Severin, 2021, consultanță
7. Organizarea unei planificări echilibrate a nevoilor municipiului Reșița - OPEN Municipiul Reșița, POCA/111/1/1/Dezvoltarea și introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică ce optimizează procesele decizionale orientate către cetățeni și mediul de afaceri în concordanță cu SCAP, 2020, expert
8. Analiza strategiei de dezvoltare a municipiului Cluj Napoca, 2018
9. Microgranturi de cercetare FSPAC - Analiza culturii organizaționale în administrația publică locală din România
10. Analiza strategică a dezvoltării zonei metropolitane Cluj, 2017
11. Grant pentru dezvoltarea revistei Transylvanian Review of Administrative Sciences, 2017
12. Pregătirea sistemului național de e-Administrație în România (PODCA, 2012-2014, Parteneriat cu

UEFISCDI), Ministerul Administrației și Internelor, valoarea grantului: 13.510.210,36 RON, asistent de proiect

13. Consiliere profesională, stagii de practică și întreprindere simulată: o șansă în plus în găsirea unui loc de muncă pentru studenții de la specializările administrație publică și comunicare, relații publice și publicitate (POSDRU, 2014-2015), 2.020.864 RON, expert
14. Creșterea calității programelor de licență în domeniul administrației publice. Calitate în Administrație Publică/C.A.P. – creștere și dezvoltare prin programe de studii îmbunătățite (POSDRU, 2014-2015), 1.937.358 RON, expert
15. Consiliere profesională, stagii de practică și întreprindere simulată: o șansă în plus în găsirea unui loc de muncă pentru studenții de la specializările administrație publică și comunicare, relații publice și publicitate, 2014
16. Îmbunătățirea interacțiunii Universității cu Mediul de Afaceri (POSDRU, 2014-2015), 2.023.034 RON, asistent de proiect
17. Creșterea calității programelor de masterat în administrație publică (POSDRU, 2010-2013), Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, valoarea grantului: 18.091.116 RON, expert în învățământ
18. Program postuniversitar în Managementul Administrației Publice (PODCA, 2009-2011), Ministerul Administrației și Internelor, valoarea grantului: 1.335.596,5 RON, asistent de proiect
19. Evaluarea reformei administrației publice în România (CEEX, Modul I, Durata – 2006 - 2008), Ministerul Educației și Cercetării, valoarea grantului: 17.000.000 RON – membru în echipa de cercetare
20. Cetățeanul în Uniunea Europeană (CEEX, Modul III - Parteneriat cu ASE, București, durata – 2006-2008), valoarea grantului: 200.000 RON – membru în echipa de cercetare
21. Comparative Research into Current Trends in Public Sector Organization - CRIPO, COST Action IS0601 (European Cooperation in Science and Technology), 2007-2011 – membru în echipa de cercetare și membru supleant în Comitetul de Management al proiectului

DISTINCȚII

Distincții

- Premiul NISPACEE pentru cea mai bună lucrare comparativă "Ex-post control and steering of government agencies in Lithuania and Romania" în coautorat cu Calin Hintea, Dan Balica, Vitalis Nakrosis, Zilvinas Martinaitis.

COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE

Competențe de comunicare și interpersonale

Abilități foarte bune de comunicare și pedagogice datorate experienței didactice și participării la competiții de dezbateri academice.

COMPETENȚE ORGANIZATORICE

Competențe organizatorice

Abilități organizatorice foarte bune dobândite prin organizarea unor conferințe naționale și internaționale, organizarea unor stagii de practică și internship, organizarea unor campanii de admitere.